

مقرر عدد 33 بتاريخ 03-04-2023

النقطة المتعلقة بالدراسة والمصادقة على مشروع برنامج عمل جماعة بركان فترة 2023-2028.

إن مجلس جماعة بركان المجتمع في الدورة الاستثنائية الثالثة لسنة 2023 خلال جلسته العلنية المنعقدة بتاريخ 2023/04/03.

- و طبقا لمقتضيات القانون المتعلق بالقانون التنظيمي 14-113

و بعد دراسة المجلس للنقطة المتعلقة بالدراسة والمصادقة على مشروع برنامج عمل جماعة بركان فترة 2023-2028.

وبعد اللجوء للتصويت العلني؛

وحيث أن عملية التصويت أسفرت على ما يلي:

عدد الأعضاء الحاضرون : 26 عضوا.

عدد الأصوات المعبر عنها : 26 صوتا.

ملاحظة: انسحب السادة: فريد بنته- فاتحة كراعي- جميلة بوصحابة من قاعة الاجتماع ولم يشاركون في التصويت.

الأعضاء الممتنعون	الأعضاء الرافضون	الأعضاء الموافقون	
لا احد	لا احد	عزیز سماوي لمياء براجع محمد عطاري مصطفى بنقدور عبد الحق سالمی يمينة بوعیادي عبد الکریم بومعزة زينب ايت حميدة عبد السلام حبوبي ابراهيم فاتشات عبد اللطيف امباركي غزلان بورعدة رشيد بنتفريت	محمد إبراهيمي محمد الزاهري محمد بويعلوي دليلة عامري محمد شراك مونية فتحي أحمد مغيس الزهرة حنافي نعيمة شمالل رشيد الندلوسي اسمهان ناصري محمد جلول فاطمة الزهراء جبوري

يقرر ما يلي:
صادق المجلس الجماعي لمدينة بركان بإجماع أعضائه
المزاولين مهامهم، خلال دورته الاستثنائية الثالثة لسنة
2023 المنعقدة بتاريخ 2023/04/03 على برنامج عمل
جماعة بركان فترة 2023-2028 و جاء كآتي:

مشروع
برنامج
عمل
جماعة بركان
2023 - 2028





"...ووعيا منا بحسامة المسؤولين والملقاة على عاتق مختلف المسؤولين والفاعلين الجهويين والمحلين، في مجال التأسيس لحكامة جيدة، اقتصادية واجتماعية وتدموية، على المستوى الترابي، ما فتئنا نحث الدولة على مدهم بالأليات القانونية، والوسائل المالية والبشرية الضرورية، حتى يتمكنوا من الاضطلاع الأمل والمسؤوليات المنوطة بهم في مجال التنمية، وتدعيم خدمات القرب، التي أضحت اليوم مطالب ملحّة، يتعين الاستجابة الملانمة لها، وإدراجها في طلبة اهتمامات السياسات العمومية المحلية.

وتوطيدا للمكتسبات الديمقراطية التي حققتها بلادنا، واستشراف رؤية جديدة لبناء مؤسسات محسنة، قوامها المشاركة الفاعلة لكل مكونات المجتمع، فقد حرصنا على إدماج مقاربة النوع في السياسات العمومية، لتمكين المرأة المغربية من تعزيز مساهمتها، وتدعيم دورها كفاعل لا محيد عنه في مختلف المجالات.

وبموازاة ذلك، فتحننا أمام الشباب أفاق المشاركة السياسية الواسعة، للإسهام بعمقته ومؤهلاته في تدبير الشأن العام، فضلا عن دوره الفعال في مختلف مناحي الحياة الوطنية.

وإن رفع الجماعات الترابية لتحديات التنمية المحلية والمستدامة، رهين بقدرتها على تفعيل آليات التعاون والتضامن فيما بينها، وتعزيز قنوات التشاور وتبادل الأفكار والخبرات، وذلك من خلال الانخراط الفاعل في مختلف الأنظمة والشبكات التعاونية والتشاركية، إن على المستوى الوطني، أو الإقليمي أو الدولي..."

نس الرسالة السامية التي وجعها جلالة الملك إلى المشاركين في المؤتمر الرابع لمنظمة المدن والحكومات المحلية المتحددة المنعقد

في الرباط بتاريخ 2013/10/02

تقديم

تعتبر عملية إعداد برنامج عمل الجماعة للفترة الممتدة ب بين 2022 و2028 من أهم الأوراش التنموية التي عرفتها جماعة بركان، والتي عملت على الانخراط فيها وإنجازها مختلف مكوناتها السياسية ومصالحها الإدارية والتقنية في إطار من التكامل والتفاعل الإيجابي مع مختلف القضايا التي تهم مجالات التنمية المحلية المستدامة بالمدينة.

كما تأتي هذه العملية في خضم التحولات الكبرى التي تعرفها المملكة المغربية سواء على مستوى تنزيل المبادئ العامة لدستور 2011 وخاصة فيما يتعلق بالحكامة والشفافية والديمقراطية التشاركية، أو على مستوى تنفيذ وأجراة النصوص القانونية والتنظيمية ذات العلاقة بتدبير الشأن المحلي والتنمية المجالية.

وفي هذا السياق، فتح المجلس الجماعي لمدينة بركان باب المشاورات المستفيضة مع كافة مكونات النسيج الاجتماعي والاقتصادي بالمدينة، وكذا المصالح اللامركزية للدولة والأحزاب والنقابات والجمعيات المهنية وعموم الساكنة، من أجل تمثل العناصر الأساسية لتشخيص مجالي تشاركي يفضي إلى حصر المحاور الأساسية لتنمية المدينة وكذا المشاريع ذات الأولوية للتدخل على مدى ست سنوات المقبلة.

واعتبارا لضرورة أن تفضي هذه العملية التشاركية والمتعددة الجوانب إلى وضع برنامج عمل يتصف بالواقعية والقابلية للتحقق، فقد كان من الواجب توجيه عناية جميع المساهمين والمتدخلين في إنجازها إلى أن تكون المشاريع المقترحة للبرمجة ذات أساس تعاقدي حتى يتم ضمان الحد الأدنى لإنجازها وذات وقع على الساكنة بصفة مباشرة أو غير مباشرة.

وهنا لا بد من التوجه بالشكر الوافر والامتنان الجزيل إلى السيد عامل إقليم بركان محمد علي حبوها على كل المبادرات التي تدفع بعجلة التنمية لإقليم بركان و تجعله رائدا في مجال الحكامة الجيدة و الرقمنة ، والسيد رئيس جماعة بركان و إلى كل الفعاليات التي ساهمت في إعداد هذا البرنامج بدءا بأعضاء لجنة القيادة وفريق العمل الذين خصصوا لهذه العملية من الجهد والوقت و الصبر ما يستحقون عليه الثناء و التقدير، كما نصل الشكر لكل المصالح الإدارية و التقنية التي عملت على تزويد فريق العمل بكافة المعلومات والبيانات و الإيضاحات الدقيقة التي ساهمت في توضيح الرؤى واستجلاء الأولويات.

والله ولي التوفيق.

الإطار القانوني لبرنامج عمل الجماعة

تتأسس عملية إعداد برنامج عمل جماعة بركان على عدد من المقترضات القانونية والتنظيمية التي تنص على ضرورة وضعه من لدن المجلس الجماعي وفق ضوابط ومساطر محددة وهي كالتالي:

دستور المملكة لسنة 2011

الفصل 13: تعمل السلطات العمومية على إحداث هيئات للتشاور، قصد إشراك مختلف الفاعلين الاجتماعيين، في إعداد السياسات العمومية وتفعيلها وتنفيذها وتقييمها.
الفصل 139: تضع الجهات والجماعات الترابية الأخرى آليات تشاركية للحوار لتيسير مساهمة المواطنين والمواطنات والجمعيات في إعداد برامج التنمية وتتبعها.

القانون التنظيمي 113-14 المتعلق بالجماعات ولا سيما المادة 78 التي تنص على ما يلي:

"تضع الجماعة تحت إشراف رئيس مجلسها برنامج عمل الجماعة ويحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة 6 سنوات. يتم إعداد برنامج عمل الجماعة... بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي، ويتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم أو من ينوب عنه بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللامركزية للإدارة المركزية. يجب أن يتضمن برنامج عمل الجماعة تشخيصا لحاجيات وإمكانيات الجماعة وتحديد أولوياتها وتقييمها لمواردها ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاثة الأولى وأن يأخذ بعين الاعتبار مقاربة النوع."

المرسوم رقم 301-16-2 الصادر بتاريخ 29 يونيو 2016 القاضي بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.

في 29 يونيو 2016، تم إصدار المرسوم رقم 2.16.301 المتعلق بتحديد مسطرة وضع برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده. وتتطلب مسطرة الإعداد حسب المرسوم المذكور أعلاه، تشخيصا لإمكانيات وحاجيات الجماعة وتحديد أولوياتها، ثم جردا للمشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من قبل الدولة أو الهيئات العمومية الأخرى في نفوذ الجماعة. كما يجب ترتيب الأولويات انسجاما مع توجهات برنامج التنمية الجهوي وبرنامج تنمية الإقليم. وقد عرف تطبيق هذه المراحل إكراهات عدة أهمها:

- صعوبة جرد كل المشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من قبل الدولة أو الهيئات العمومية الأخرى في نفوذ تراب الجماعة.
- تأخر إصدار برنامج التنمية الجهوي وبرنامج تنمية الإقليم، مما صعب أخذ توجهاتهما وأولوياتهما بعين الاعتبار.

المواثيق والاتفاقيات الدولية

- لقد تم اعتماد المواثيق الدولية المتعلقة بالحقوق الإنسانية التي صادقت عليها المملكة المغربية كمرجع أساسي خلال مسلسل إعداد برنامج عمل الجماعة:
- الإعلان العالمي لحقوق الإنسان المعتمد من طرف الجمعية العامة بقرار 217 ألف (د-3) المؤرخ في 10 دجنبر 1948.
 - العهد الدولي للحقوق المدنية والسياسية 1966.
 - اتفاقية القضاء على أشكال التمييز ضد المرأة المعتمدة من طرف الجمعية العامة بقرار 180/24 المؤرخ في 18 دجنبر 1979.
 - اتفاقية الأمم المتحدة لحقوق الطفل المعتمدة من طرف الجمعية العامة بقرار 25/44 المؤرخ في 20 نونبر 1989.
 - اتفاقية حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة 2006.

منهجية العمل

في إطار العمل على تنزيل المقترحات الدستورية والقانونية ذات الصلة بإعداد برنامج العمل الجماعي، حرصت رئاسة المجلس الجماعي على توفير الإطار الملائم لضمان مشاركة جميع الفاعلين المحليين، وذلك من خلال إحداث لجنة للقيادة تتألف من أعضاء مكتب المجلس ورؤساء اللجان الدائمة ونوابهم ورئيس هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، ثم إحداث فريق للعمل يتكون من مدير المصالح الجماعية ورؤساء المصالح وعدد من الأطر الإدارية والتقنية بمختلف التخصصات ومكتب الدراسات المكلف بإعداد البرنامج ومن جهة فقد تم العمل على توزيع المهام بين مكونات فريق العمل مع مراعاة الحضور الفعال للعنصر النسوي ومساهمته الوازنة و الفعالة في مختلف العمليات و المراحل التي مر بها إعداد مخطط العمل هذا .

مراحل إعداد برنامج العمل

في هذا الإطار تم القيام بالعديد من الإجراءات التنظيمية وعقد سلسلة من اللقاءات التمهيدية من أجل الإعداد لانطلاق هذه العملية ونخص بالذكر منها:



مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة

الإعداد والانطلاق:	
- اتخاذ القرار من لدن رئيس الجماعة ونشره وتبليغه إلى السيد عامل الإقليم.	
- اجتماع لجنة القيادة للإخبار والتشاور.	
- تعيين فريق العمل وتكوينه.	
- اجتماع لجنة القيادة لتحديد الرؤية وإعطاء الانطلاقة.	
التشخيص المجالي التشاركي:	
- توجيه طلب معلومات إلى المصالح اللاممركزة للدولة تحت إشراف السيد عامل إقليم بركان.	
- استكمال جمع وضبط المعطيات مع المصالح اللاممركزة مباشرة.	
- جمع قاعدة المعلومات المتوفرة من الدراسات والوثائق والخرائط والبيانات والاتفاقيات.	
- عقد لقاءات تواصلية مع المواطنين وفعاليات المجتمع المدني وهيئة المساواة وتكافؤ الفرص.	
- تجميع معطيات التشخيص حسب محاور.	
- إرجاع نتائج التشخيص المجالي التشاركي.	
- صياغة تقرير التشخيص.	
ترتيب الأولويات:	
- تحديد المحاور الكبرى للتدخل.	
- ترتيب الأولويات حسب المحاور	
- تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية.	
البرمجة والميزانية:	
- تقييم موارد الجماعة وإمكانياتها	
- تقييم تكاليف المشاريع ذات الأولوية	
- محاولة تحقيق الانسجام مع البرامج المسطرة من طرف الهيآت والمؤسسات العمومية	
- وضع الجدولة الزمنية لتنفيذ المشاريع والبرامج.	
بلورة وثيقة برنامج العمل:	
- صياغة الوثيقة.	
- إنجاز البطائق التقنية لكل مشروع أو نشاط مبرمج	
المصادقة على برنامج العمل واعتماده:	
- مناقشة مشروع برنامج العمل باللجان الدائمة.	
- المصادقة على برنامج العمل من لدن المجلس الجماعي.	
- التأشير عليه من لدن السيد عامل الإقليم.	

صور الورشات

❖ ورشة عمل مع المجلس الإقليمي :



❖ ورشة عمل مع جمعية الوحدة لسوق الجملة للخضر والفواكه :



❖ ورشة عمل مع تعاونية ازدهار للتنمية المستدامة الفلاحي :



❖ ورشة عمل مع الجمعية المغربية لمساعدة المهاجرين :



❖ ورشة مع جمعية النور للمكفوفين :



❖ ورشة عمل مع جمعية المجتمع المدني وهيئة تكافؤ الفرص والمساواة ومقاربة النوع :





❖ ورشة عمل مع جمعية الأمل للمكفوفين ببركان :



❖ ورشة عمل مع جمعية متقاعدي أسرة التعليم :



❖ ورشة عمل مع جمعية الوحدة والنهضة والنصر والتضامن السكنيات ببركان :



المقاربات المعتمدة

<p>تعد المقاربة التشاركية أحد أهم عوامل التحولات الاجتماعية باعتبارها أساس التنمية البشرية التي تضع المواطنين والمواطنات في مركز الاهتمام بغض النظر عن تمايزاتهم الجنسية والعمرية والفئوية والمعرفية. والمقاربة التشاركية هي أيضا منظومة للتواصل بين مختلف الفاعلين تساعد حاملي التغيير والفئات المجتمعية الأخرى على إيجاد نقط الالتقاء لبلورة رؤى مشتركة للتغيير سواء من حيث تصور مضمونه أو برمجته أو تفعيله ثم تقييم نتائجه وذلك عبر مجموعة من الأساليب التي تساعد على خلق الثقة بين الفاعلين، كما تساعد الفهم المشترك والشعور الجماعي بتملك المشاريع التنموية التي تهدف إلى تجويد حياة المواطنين والمواطنات وتحقيق رفاهيتهم.</p> <p>وتهدف المقاربة التشاركية أيضا إلى إشراك المستهدفين في تحديد وتشخيص مشاكلهم الحقيقية ومساهمة كل الأطراف الفاعلة في صياغة وإنجاز وتقييم المشاريع وجعلها أكثر مطابقة وملائمة للواقع، وجعلهم قادرين على تبني حلول يتقاسمون فيها المسؤولية. وقد تم اعتماد هذه المقاربة في إعداد برنامج عمل جماعة بركان تفعيلا للمقتضيات الدستورية في هذا الباب والمضمنة في الفصول 13،12،13،18،136،139، وكذلك المقتضيات القانونية التي جاء بها القانون التنظيمي 113.14 من خلال مواده 269،120،119،78 و270.</p>	<p>المقاربة التشاركية</p>
<p>يهدف إدماج مقاربة النوع في العملية التنموية إلى تعزيز العدالة والمساواة وتحقيق الحياة الكريمة من خلال الكشف عن أسباب التهميش وتوسيع نطاق الاستجابة من خلال البرامج والمشاريع المعتمدة والمنجزة.</p> <p>وتقوم مقاربة النوع على مبادئ منها المساواة وعدم التمييز والمشاركة والإدماج ومقاربة النوع الاجتماعي، والمنصوص عليها من خلال المقتضيات الدستورية في هذا الباب، سواء من خلال التصدير الذي نص على "حظر ومكافحة كل أشكال التمييز بسبب الجنس أو اللون أو المعتقد أو الثقافة أو الانتماء الاجتماعي أو الجهوي أو اللغة أو الإعاقة أو أي وضع شخصي مهما كان"؛ وكذلك تفعيل الفصول 19، 21، 27، 31، 34 و154 وتفعيلا للمقتضيات القانونية التي جاء بها القانون التنظيمي 113.14 من خلال مواده 5، 6، 78، 119، 120، 269 و270.</p>	<p>مقاربة النوع</p>
<p>إن توجيه صاحب الجلالة الملك محمد السادس إلى ضرورة وضع مشروع ميثاق وطني شامل للبيئة يعزز مختلف التدابير الاجتماعية و الاقتصادية والثقافية التي تندرج في إطار عملية التنمية المستدامة للمملكة المغربية، يعد مشروعا مجتمعيا ضخما وطموحا. فالميثاق الوطني للبيئة والتنمية المستدامة يهدف إلى احتواء الآثار المترتبة عن النمو السكاني والمشاكل المتصلة بمشاريع البنية التحتية الكبرى، وضمان الاحتياجات فيما يتعلق بالصحة العامة وكذا تجاوز الإكراهات المتزايدة في مجال التعليم. يعد هذا الميثاق أفضل وسيلة لضمان تطوير وتنمين " التراث المشترك للأمة " ضمن مفهوم التنمية المستدامة.</p>	<p>مقاربة البعد البيئي</p>

إن على كل الجهود التي تبذلها القوى الحية بالبلاد أن تتقارب لضمان نجاح هذه الرؤية قصد تحقيق التنمية المستدامة، حيث أن من شأن هذه الأخيرة أن تغير مجتمعنا من الناحية النوعية في الحاضر والمستقبل، وأن تقترب أكثر من تحقيق الرفاه الاجتماعي من خلال:

- ✓ استحضار جماعي للوعي البيئي، وإجراء تغيير لا غنى عنه في السلوك.
 - ✓ وجود التزام قوي لمختلف الجهات والفاعلين السوسيو-اقتصاديين.
 - ✓ تحقيق تنمية اجتماعية واقتصادية وثقافية قادرة على إحداث تحسن كبير في جودة الحياة والظروف الصحية للمواطن. وبالتالي، يمكن إحداث عدة تغييرات في الحياة اليومية للمواطنات والمواطنين عبر:
 - توعية المواطنين مع مشاركة أكبر في مجال البيئة وتفعيل مبدأ " المواطنة البيئية ".
 - المساهمة في تحسين جودة الحياة (القضاء على أشكال التلوث وضمان سلامة الغذاء).
 - الحد من النفايات والزيادة في عملية معالجتها وإعادة تدويرها.
 - تطبيق أفضل للقوانين إلى جانب فرض عقوبات رادعة إضافية.
 - إيلاء الأهمية من طرف الجميع لحماية البيئة واجتناب كل ما يضر بها.
 - ضرورة وجود طرق العمل التحفيزية في السياسات البيئية، والتي يجب أن يكون من أهدافها منع وتقليل كل ما من شأنه أن يشكل خطورة أو ضررا بالصحة، والحفاظ على التنوع البيولوجي وجودة التراث الطبيعي.
 - التضامن بين المواطنين وبين المؤسسات والمناطق في إطار مقاربة للتنمية المستدامة.
 - أهمية التعليم والمشاركة والبحث والتقييم.
- وحرصا منها على المساهمة في بلوغ أهداف هذه الرؤية، أدرجت الجماعة ضمن برنامج عملها مجموعة من المشاريع ذات البعد البيئي. كما حرصت على التقيد بمبادئ التنمية المستدامة بالنسبة لكل المشاريع المبرمجة.

نتائج التشخيص التشاركي

بعد انتهاء عمليات التشخيص المجالي التشاركي على مستوى المجموعات البؤرية بمقر الجماعة والأحياء، عمل فريق العمل على تجميع المعطيات والوثائق والدراسات المتوفرة لدى الجماعة وخاصة منها:

- ❖ برنامج التنمية الحضرية لمدينة بركان
 - ❖ تصميم التهيئة لمدينة بركان 2012-2022
 - ❖ نتائج الإحصاء العام للسكان لسنة 2014، إسقاط المندوبية السامية للتخطيط لسنة 2022
- وقد مكنت هذه الوثائق من توفير قاعدة محينة من المعطيات ستشكل الأرضية العملية لبرنامج العمل بعد إغنائها بمعطيات التشخيص التشاركي المنبثقة عن الورشات.

1. معطيات منوغرافية

الموقع الجغرافي:

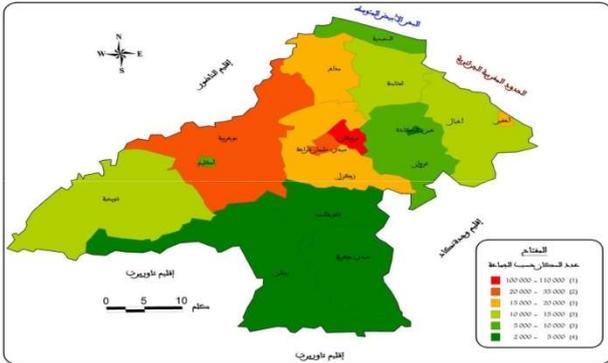
تقع مدينة بركان في أقصى الشمال الشرقي للمغرب، عند سفوح جبال بني يزناسن وعلى أطراف سهول تريفية الخصبة، على بعد 20 كلم من الساحل المتوسطي (السعيدية و رأس الماء). وتمتد مدينة بركان على مساحة 1583 كلم². مما تعتبر ثالث قطب بجهة الشرق بعد وجدة والناظور، وهي عاصمة للإقليم

الحدود:

شمالا : المجال السقوي لجماعة زكزل.
جنوبا : واد شراعة جماعة زكزل.
شرقا : جماعة فزوان.
غربا : جماعة سيدي سليمان شراعة

نظرا لما يتوفر عليه إقليم بركان من مؤهلات اقتصادية وفلاحية وسياحية، وباعتبار جماعة بركان عاصمة للإقليم، فهي لها تأثير مباشر على جميع مناطق الإقليم، حيث شهد إقليم بركان تحولات اقتصادية بفضل إنجاز مشاريع استثمارية جد مهمة ذات وقع إيجابي على الساكنة، تتمثل في القطب السياحي على سواحل البحر الأبيض المتوسط والقطب الفلاحي اللتي أثرت بشكل إيجابي على نموها وازدهارها، إضافة إلى استقطابها أعدادا كبيرة من اليد العاملة من مختلف ربوع المملكة، مما جعلها تعرف نموا ديموغرافيا ملحوظا.

كما أن مدينة بركان تتوفر على إمكانيات ومؤهلات من وسط طبيعي متنوع، وتقع على محور طرقي وطني هام على بعد 50 كلم من مطار وجدة، 80 كلم من مطار الناظور العروي و100 كلم من ميناء بني أنصار. هذا كله يؤهلها لتصبح قطبا حضريا مختصا في الخدمات والمبادلات



❖ المميزات الديموغرافية لسكان جماعة بركان:

ويتميز الهرم السكاني لمدينة بركان بارتفاع نسبة الشباب مقارنة مع نسبة كبار السن، على خلاف الاتجاه العام الذي يعرفه المغرب بشأن الارتفاع المتسارع للأشخاص المسنين لسنة 2021 الذي تبينه نتائج الدراسة التي أنجزتها وزارة المرأة والأسرة والتضامن والتنمية الاجتماعية، بشراكة مع المرصد الوطني للتنمية البشرية لسنة 2021.

يقدر عدد ساكنة مدينة بركان 122.040 نسمة حسب إسقاط المندوبية السامية للتخطيط لسنة 2022، منها 50,7% نساء و49,3% رجال. وتعرف ساكنة بركان نموا مطردا. وقد كان يطغى الطابع القروي على ساكنة إقليم بركان، مقابل تنامي الطابع الحضري، واتساع رقعة المدينة بوثيرة ملموسة.

السكان حسب الفئات العمرية (حسب المندوبية السامية للتخطيط):

نسبة الأطفال والفئات العمرية من مجموع الساكنة

- ❖ الأطفال أقل من 6 سنوات : 9,7 % (الذكور 10,2 % والإناث : 9,2 %).
- ❖ الأطفال من 7 إلى 14 سنة : 13,7 % (الذكور 14,4 % والإناث 13,2 %).
- ❖ الفئة العمرية من 15 إلى 59 سنة: 64,5 % (الذكور 64,1 % والإناث 64,8 %).
- ❖ الفئة العمرية أكثر من 60 سنة : 12% (الذكور 11,4 % والإناث 12,8 %).
- ❖ نسبة النساء : 50,7 %
- ❖ ونسبة الرجال : 49,3 %
- ❖ نسبة الإعاقة : 6,7 % (6,6% لدى الذكور و6,8% لدى الإناث).

السكان حسب المستوى التعليمي :

❖ نسبة الأمية : 27,3 % (36,7 % في صفوف الإناث و17,4 % بالنسبة للذكور).

❖ نسبة التمدريس : 96% (96,8% لدى الإناث).

حسب معطيات المندوبية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة

❖ المجال الثقافي	❖ المجال الصحي
توجد بالجماعة عدة فضاءات عمومية متنوعة توضع رهن إشارة المواطنين عموما ومختلف فعاليات النسيج الجمعي والطبقة المثقفة. إلا أن الجماعة ما زالت تفتقر إلى دار الثقافة التي تم إيقاف الأشغال بها لأسباب تقنية ومالية، كما توجد بالجماعة خزانة جماعية تحتاج إلى التأهيل وتجهيزها بوسائل حديثة لمواكبة التحولات الرقمية التي تعرفها الجماعة.	يعرف المجال الصحي بالجماعة عدة نواقص تتعلق بالبنيات التحتية والموارد البشرية من أطباء وأطباء أخصائيين ونقص في المعدات والتجهيزات الأساسية بجل المراكز الصحية والمستشفى الإقليمي "الدراق" الوحيد في الإقليم. ❖ طبيب واحد لكل 1.100 نسمة. ❖ سرير واحد لكل 1.150 نسمة. (حسب معطيات المندوبية الإقليمية لوزارة الصحة والحماية الاجتماعية).

❖ المجال الرياضي	❖ المجال الاجتماعي والجمعي
تعرف الجماعة إشعاعا وطنيا ودوليا في مختلف التظاهرات الرياضية والنوادي الممارسة لمختلف أنواع الرياضات. إلا أنه لازالت الجماعة بعيدة عن تتبع ومسايرة مجموعة من الرياضات وخاصة الجماعية مثل كرة اليد والطنانة وكرة السلة. وكذلك يلاحظ نقص في المرافق الرياضية للقرب في بعض أحياء الجماعة.	تعرف الجماعة ارتفاع عدد الأطفال المستغلين والمشغلين والذين يعرفون الإقصاء والتهيمش. كما يلاحظ غياب المراكز الاجتماعية التي تعنى بهذه الفئة من المجتمع.

❖ المجال البيئي	❖ التشغيل والبطالة
تعرف الجماعة مشاكل بيئية بسبب الكثافة السكانية في بعض الأحياء وعدم وعي الساكنة بأهمية المحافظة على المجال البيئي وحسن التدبير والتعامل مع جمع النفايات، إضافة إلى العجز من الحد من آثار الفيضانات، بسبب عجز شبكة التطهير السائل التي يديرها المكتب الوطني للماء الصالح للشرب والكهرباء، على استيعاب وتصريف مياه الأمطار، رغم وجود 95% من شبكة التطهير السائل. كما تفتقر الجماعة للمساحات الخضراء والحدائق والمنتزهات، حيث لا تتعدى نسبة المساحات الخضراء 15% من المساحة الإجمالية المفروض أن تتواجد بالجماعة.	إن معدل البطالة بجماعة بركان يقدر ب (18,5%) و هو معدل يفوق معدل البطالة على مستوى جهة الشرق (15%) وهي ثاني أعلى نسبة وطينا بعد جهة كلميم-واد نون، مقارنة مع المعدل الوطني للبطالة (10,2%)، فإن المشاريع المقترحة والاستثمارات المرتقبة بالجماعة من المرتقب أن تساهم في خفض نسبة البطالة وتسريع وتيرة التشغيل حسب المندوبية السامية للتخطيط.

2. التشخيص التشاركي

يعتبر التشخيص تجميعا لمعطيات الوضعية القائمة قصد تحليلها، وهو عمل أساسي في وضع برنامج عمل الجماعة باعتباره يساعد على تسليط الضوء على مختلف الجوانب المتعلقة بالجماعة. وقد تم ذلك بالنسبة لمشروع برنامج عمل جماعة بركان عبر لقاءات تشاركية داخلية وخارجية تم من خلالها استجماع مختلف المقترحات والمعطيات. وقد انقسم هذا التشخيص إلى تشخيص داخلي استهدف المصالح الجماعية والأنشطة والمهام التي تقوم بها، وتشخيص خارجي استهدف مختلف الفاعلين المحليين من مصالح خارجية ومؤسسات عمومية ومجتمع مدني، بغاية استخراج حاجيات وانتظارات المواطنين تطبيقا لمبدئي الديمقراطية التشاركية والحكمة الجيدة.

❖ التشخيص الداخلي :

تم التشخيص الداخلي عن طريق لقاءات مباشرة مع مصالح الجماعة. وقد استهدفت هذه اللقاءات بالأساس تحسيس المشاركين والمعنيين بأهمية برنامج العمل الجماعي مع توضيح عملية إعداد البرنامج وكيفية إرساء أسسه بالاستعانة بالكفاءات الإدارية. وقد تم تسليط الضوء كذلك من طرف مكتب الدراسات على النقائص والاكراهات التي تعرفها جماعة بركان وسرد المبتغيات والمقترحات التي تطمح إلى تحقيقها.

❖ التشخيص الخارجي:

لقد تم هذا التشخيص وفق ورشات تشاركية مع مختلف الفاعلين المحليين من المصالح اللامركزية للدولة ومؤسسات عمومية ومجتمع مدني (هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع) قصد مناقشة المحاور المتعلقة بإعداد برنامج عمل الجماعة واستجماع كافة المعطيات والاحتياجات المتعلقة بها. وقد مكن التشخيص التشاركي هذا من تسليط الضوء على الإمكانيات الموجودة والمتوفرة في جميع أنحاء الجماعة والتي ستكون بمثابة القاعدة الأساسية لصياغة المحاور الإستراتيجية لبرنامج عمل جماعة بركان.

تحليل مكان القوة والضعف للجماعة

نُقط قوة ومؤهلات يجب تمييزها وجعلها رافعة للتنمية:

المحور الأول: التأهيل الحضري للمدينة : التجهيزات الأساسية والبنى التحتية :

وجود تصور واضح لتطوير وتحسين قطاع البنى التحتية والتجهيزات الأساسية بناء على ما يلي :

توفير الجماعة على برنامج التأهيل الحضري والمخطط المديرى الحضري لتأهيل إقليم بركان الذي هو في طور الإنجاز.	تنسيق واضح وانخراط قوي للشركاء المؤسساتيين (القطاعات الحكومية، المؤسسات العمومية) إلى جانب الجماعة لوضع وتفعيل مختلف البرامج والمشاريع.
جاذبية المدينة كقطب يجمع بين المجال الفلاحي والسياحي والاقتصادي.	مجال استثماري واعد في مجال السكن.
التحكم في التوسع الحضري للمدينة بفضل تصور متوسط وبعيد المدى والتخطيط الاستراتيجي للمجال الحضري.	رؤية وإرادة سياسية لبذل مجهودات فعلية في مجال التجهيزات الاجتماعية لخدمات القرب، والعمل المستمر لتحسين وتقوية البنى التحتية الأساسية.

المحور الثاني : التنمية الاجتماعية والاقتصادية :

❖ التنمية الاجتماعية :	❖ مجال التربية والتعليم:
وجود مجتمع مندي رائد في بعض المجالات الاجتماعية يساهم في تسيير وإنجاز عدة مشاريع ذات وقع إيجابي على مجموعة من شرائح المجتمع.	وجود طموح من أجل الرفع من جودة التعليم بمساهمة جمعيات المجتمع المدني وكافة الفعاليات والمتدخلين المهتمين بقطاع التربية والتعليم من خلال الدعم التربوي والنقل المدرسي والتوجيه والمواكبة.

❖ مجال الصحة:	❖ المجال الرياضي والثقافي:
مع وجود الورش الجديد للنهوض بالقطاع الصحي والحماية الاجتماعية الذي يرعاه صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره وأيده، يلزم الجماعة بالانخراط في هذا الورش الملكي بالمساهمة في المشاريع المتعلقة بالصحة والحماية الاجتماعية.	-انفتاح الدولة ومؤسساتها على الشراكات ووجود دليل المساطر الذي يبين الشروط والمعايير من أجل الاستفادة من المنح في المجالين الثقافي والرياضي. -الاهتمام المتزايد وتأمين الموروث الثقافي والتاريخي و اللامادي المتنوع الذي تزخر به الجماعة. -تطور ثقافي مستمر تعرفه المنطقة. -إشعاع رياضي على الصعيد الوطني والدولي مند القدم.

❖ التطهير السائل والصلب:	❖ المجال السياحي والفلاحي:
-وجود شبكة لتصفية المياه العادمة بالمحيط الإقليمي للجماعة و تطمح الجماعة إلى توسيعها واستغلال المياه العادمة في عملية سقي المساحات الخضراء بشراكة مع المكتب الوطني للماء والكهرباء. -وجود مطرح عمومي مراقب يسير من طرف مجموعة الجماعات ترفية التي تضم 16 جماعة المنتمية لإقليم بركان.	-مؤهلات سياحية مهمة في الواجهة الخلفية للمحطة السياحية للسعيدية يمكن استثمارها في مشاريع واعدة (محيط إقليمي قروي وجبلي و تراث تاريخي وأركيولوجي منها مغارة الحمام بتافوغالت، مغارة الجمل بزكزل، وحامات فزوان). -محيط جماعة بركان محيط فلاحي بامتياز مما يجعلها كمركز استثماري مهم في الصناعات التغذائية التحويلية.

المحور الثالث: البيئة والتنمية المستدامة:

- اعتماد تصميم أخضر للمدينة انطلاقا من المصادقة وتنفيذ بنود الميثاق الوطني للبيئة والتنمية المستدامة.
- التفكير والانخراط الفعلي لأخذ بعين الاعتبار حماية البيئة والمجال الأخضر في كل المشاريع.
- وجود رغبة لإنشاء مدينة إيكولوجية نظرا لموقعها الجغرافي بجميع المواصفات والمؤهلات لتصبح من المدن الخضراء على الصعيد الوطني.

المحور الرابع : محور الحكامة المحلية :

- تعاون دولي يمكن استثماره (شراكة تعاون مع جماعات أوروبية).
- موارد بشرية هامة ذات كفاءة وتكوين ومواكبة لبرامج التكوين المستمر للموظفين المعتمد من طرف الوزارة الوصية.
- تطور إيجابي لميزانية الجماعة بمداخيل قارة (السوق، الأراضي والعقار، الإصلاح الجبائي،...).

نقط ضعف يجب تحسينها:

المحور الأول: التأهيل الحضري للمدينة : التجهيزات الأساسية والبنى التحتية :

- نقص في البنى التحتية والتجهيزات بالأحياء الهامشية وعدم مراعاة العدالة المجالية والمساواة بين الأحياء.	- استفحال ظاهرة احتلال الملك العمومي.
- اهتمام الجماعة بإعادة تأهيل المجال الحضري من خلال المخطط الجماعي للتنمية 2011 - 2016 على حساب تجهيزات القرب الاجتماعية والمرافق الأخرى.	- زحف العمران على حساب الأراضي الفلاحية وعوائق طبيعية تحول دون توسع المدينة شمالا وجنوبا.
- غياب صيانة الطرق ببعض الأحياء مما شكل صعوبة الولوج إليها.	- أخطار الفيضانات على المدينة.
	- مشكل الوعاء العقاري للجماعة وعوائق قانونية لتسوية وضعيتها.
	- ظهور أحياء ضعيفة التجهيز ناتج عن التقسيم الإداري الأخير.

المحور الثاني: محور التنمية الاجتماعية والاقتصادية:

- صعوبة ولوج الساكنة المحلية للخدمات الاجتماعية والاستفادة منها، وغياب المشاريع المهمة بالطفولة.
- غياب برامج المواكبة الاجتماعية للأشخاص في وضعية صعبة وضعف التكوين في المجال الاجتماعي مما يضعف التواصل والتنسيق بين مختلف الفاعلين في الميدان.

❖ قطاع التربية والتعليم	❖ قطاع الصحة:
- غياب المؤسسات التعليمية العمومية في بعض أحياء المدينة	- غياب المساهمة في تمويل مؤسسات الرعاية الصحية و مواكبتها.
- ضعف النظافة وغياب الأمن بمحيط المؤسسات التعليمية	- وجود مستشفى واحد إقليمي يفتقر للمعدات الأساسية ونقص الموارد البشرية (الأطباء المتخصصين، والأطر التقنية) و يعرف ضغط مهم

❖ المجال الرياضي والثقافي :	❖ المجال الفلاحي والسياحي:
ضعف المقاربة التشاركية على مستوى تنظيم التظاهرات الثقافية والمهرجانات وضمان استمراريتها.	عدم استغلال موقع جماعة بركان كمركز للإقليم في جلب استثمارات سياحية وفلاحية مهمة.

المحور الثالث : البيئة والتنمية المستدامة

- تثمين غير كاف للنفايات الصلبة القابلة للتدوير بالإضافة إلى صعوبة معالجة عصارة النفايات.	- صعوبة إيجاد العقار لإنجاز وتجهيز مساحات خضراء جديدة بتراب الجماعة.
- ضعف التكوين المستمر لأطر الجماعة في مجال البيئة والطاقة المستدامة.	- وجود العديد من الأحياء تحت تهديد الفيضانات.
	- نقص في المساحات الخضراء بما يقدر بـ 70 هكتار لبلوغ هدف 10 م ² للفرد الواحد.

المحور الرابع : محور الحكامة المحلية

نققات التسيير أكبر من نققات الاستثمار وتمثل 70% من الميزانية العامة.
مشكل نزع الملكية والوعاء العقاري ومشكل استغلال الأملاك الجماعية مما يورق موارد الجماعة.
غياب نظام معلوماتي داخلي يربط جميع مصالح الجماعة ببعضها.
خصائص في بعض التخصصات والموارد البشرية المتخصصة (الإعلاميات، التواصل والهندسة المدنية).
ضعف برامج تقوية القدرات وكذا الإمكانيات المالية المخصصة للتكوين المستمر مع غياب مركز جماعي للتكوين.

فرص يجب استغلالها

<p>-* وجود تصور واضح ومستقبلي حول تطور قطاعات البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية والاجتماعية من طرف السلطات الإقليمية.</p> <p>-* القوانين الجديدة للقطاع الصحي والرعاية الاجتماعية تهدف إلى تجويد الخدمات الصحية المقدمة للمواطنين.</p> <p>-* الموقع الجغرافي للجماعة بالإقليم يجعلها، عاصمة الحوامض بالمنطقة الشرقية وموقع استراتيجي بامتياز بين وسط سياحي ساحلي وجبلي.</p>	<p>-* المخطط المديرى لجماعة بركان قيد الانجاز مما سيعطي للجماعة مساحة أكثر لتنفيذ جميع برامجها التنموية.</p> <p>-* انخراط وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة في بناء مجموعة من المؤسسات الجديدة بتراب الجماعة مما سيعطي دفعة قوية لمحاربة الهدر المدرسي وتكافئ الفرص.</p> <p>-* مستوى رياضي متميز وإشعاعي على الصعيد المحلي والوطني والدولي.</p> <p>-* إنشاء شركة للتنمية المحلية "بيئة بركان" سيكون من العوامل الرئيسية في حسن تدبير جميع المرافق التي لها علاقة بالبيئة</p>
---	---

تهديدات ومخاطر يجب مواجهتها

<p>-* انتشار الاقتصاد الغير مهيكّل بتراب الجماعة مما يضر بمداخل هذه الأخيرة.</p> <p>-* المغادرة الطوعية للأطر الطبية المختصة،</p> <p>-* غياب مزانة محددة لصيانة المنشآت الرياضية من طرف جميع المتدخلين في القطاع،</p> <p>-* تأثير التقسيم الإداري الأخير على ميزانية التجهيز من خلال تخصيص حصة الأسد للأحياء التي تم دمجها في المجال الحضري.</p> <p>نقص في الأطر التقنية العليا للجماعة للإشراف على المشاريع الكبرى،</p>	<p>-* بطء تفعيل اتفاقيات الشراكة والتعاون من طرف بعض الشركاء مما يؤثر سلبا على إنجاز مجموعة من المشاريع.</p> <p>-* ضعف انخراط المهنيين والحرفيين في تطوير الأسواق النموذجية وعدم التزامهم في التسيير وأداء الواجبات الجبائية لشركة التنمية المحلية.</p> <p>-* عدم التزام بعض الشركاء باتفاقيات الشراكة وتعثر في التزاماتهم المالية.</p> <p>-* عدم استطاعة مستشفى الدراق عن تلبية جميع طلبات مرضى الإقليم.</p>
--	---

الإطار الاستراتيجي

الرؤية التنموية :	بركان عاصمة إقليم فلاحى وسياحى تحفز على الاستثمار فى الخدمات والمبادلات وشريك هام فى التنمية المستدامة والاقتصادية الجهوية المندمجة فى الدينامية الحضرية الوطنية، تتاح فيه فرص الشغل للجميع ويضمن العيش الكريم للمواطنين
رؤية 2028 :	- مدينة تهتم بالتعليم والصحة والإبداع الثقافى والرياضى. - مدينة شريك فى التنمية الاجتماعية والاقتصادية. - إطار معيشى أفضل ومدينة جذابة. - تنمية مستدامة مخطط لها

الأهداف الاستراتيجية :

تتطلع الرؤية الاستراتيجية إلى تحقيق الأهداف التي تم وضعها حسب المحاور الاستراتيجية الأربعة:

المحور الأول: التأهيل الحضري للمدينة: التجهيزات الأساسية والبنيات التحتية:

- الاستمرار فى الرفع من دينامية التنمية التي تبنتها جماعة بركان وشركائها فى إطار المخططات الوطنية والجهوية والإقليمية.
- مواصلة تعزيز التجهيزات الأساسية والبنيات التحتية لأجل التأهيل الحضري وخلق فضاء جذاب للعيش.
- تلبية ما أمكن من الحاجيات الجديدة المحددة من طرف اللجن الموضوعاتية المكلفة بالتشخيص التشاركي.

المحور الثانى: التنمية الاجتماعية والاقتصادية:

- تعبئة إمكانيات الجماعة والشركاء الاقتصاديين من أجل إبراز مؤهلات الجماعة واستغلال الفرص المتوفرة لبناء أسس التنمية الداخلية المدرة للثروة وفرص الشغل.
- تعزيز دور الجماعة الفعال والمنفتح على كافة الشركاء والمتعاونين فى تلبية حاجيات الساكنة والمجتمع المدني والمساهمة فى إنجاز عدة مشاريع ذات بعد اجتماعي وتنموي بالإقليم.
- تحقيق الإقلاع الاقتصادي والاجتماعي والرياضي والثقافي بتشجيع على الاستثمار.

المحور الثالث: البيئة والتنمية المستدامة:

- وضع مخطط عمل للنجاعة الطاقية المدعم من طرف المؤسسات الوطنية والدولية.
- الاستمرار فى إنجاز المشاريع المقترحة فى برنامج عمل جماعة بركان 2017 – 2022 وخاصة المحور المتعلق بحماية البيئة وإعادة التأهيل الحضري للمدينة ومحيطها وحمايتها من الفيضانات، وتفعيل التصور المؤسس لإنشاء مدينة إيكولوجية نظرا لموقعها الجغرافي بجميع المواصفات والمؤهلات لتصبح من المدن الخضراء على الصعيد الوطني.
- التعمير والتنمية المجالية والمحافظة على البيئة وتوفير السكن اللائق وتحسين الواجهات المبنية.

المحور الرابع: الحكامة المحلية :

- الحكامة المحلية وتحسين تدبير الشأن المحلي.
- تحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين والمواطنات، والمنعشين الاقتصاديين والاجتماعيين.
- إنعاش العدالة الترابية والقضاء على التفاوتات المجالية والمساواة بين الأحياء فى التجهيزات والخدمات.

الإشكاليات التنموية

المجالات	القطاع	المشاكل	أهم الحاجيات
التأهيل الحضري	الطرق	ضعف النية التحتية الخاصة بالطرق وتدهورها	تهينة الشوارع وأزقة الأحياء
	التطهير السائل	انعدام شبكة التطهير السائل في بعض الأحياء الناقصة التجهيز نسبة شبكة التطهير السائل بلغت 95%.	ربط جميع المنازل بشبكة التطهير السائل
	التربية و التعليم	معدل التمدريس بجماعة بركان 96% .	بناء وتجهيز مؤسسات تعليمية عمومية جديدة
	التشغيل	ارتفاع نسبة البطالة (18,5%)،	خلق مشاريع استثمارية لإمتصاص البطالة
التنمية الاجتماعية والاقتصادية	ذوي الاحتياجات الخاصة	نقص التجهيزات والبنية التحتية الخاصة بدوي الاحتياجات الخاصة .	بناء وتجهيز مؤسسات الرعاية الاجتماعية تحتم بمختلف أصناف الاحتياجات الولوجيات
	الفقر	نسبة الفقر 5,2% حسب معطيات مجلس الجهة.	خلق مشاريع مدرة للدخل
	الرياضة	نقص في ملاعب القرب والمرافق الرياضية الأخرى والتجهيزات في بعض أحياء المدينة.	ضرورة العدالة المجالية بخصوص توزيع المرافق الرياضية في جميع أنحاء الجماعة
	الأنشطة الثقافية وتعبئة المجتمع المدني	محدودية دور بعض الجمعيات مقارنة مع عددها و عدد ساكنة المدينة.	دعم ومواكبة الجمعيات الرائدة
	الشأن الثقافي	التعثر في اتمام بناء دار الثقافة	المساهمة في اتمام بناء وتجهيز دار الثقافة
	الصحة	ضعف البنيات الصحية (من تجهيزات أساسية وموارد بشرية)	المساهمة في دعم المشاريع المتعلقة بالقطاع الصحي
	التجارة والصناعة التقليدية، والسياحة	انتشار التجارة غير المهيكلت مما يؤثر على موارد الجماعة. ضعف الصناعة التقليدية التي لا ترقى لخلق رواج تجاري أو اقتصادي، يمكن من تطويرها وتأهيلها. الإقبال المحدود على الفنادق والمرافق السياحية وغيرها بالمدينة، رغم المؤهلات الثقافية والسياحية والطبيعية التي يزخر بها محيط جماعة بركان .	تنظيم الباعة الجائلين ودعم أسواق القرب، تشجيع الصناعة التقليدية ودعم جميع المتدخلين في هذا القطاع، جعل مدينة بركان كنقطة ارتكاز للربط بين السياحة الشاطئية والسياح الجبلية والتسويق السياحي لمدينة بركان من طرف الجهات المختصة.
	التطهير الصلب	ظاهرة رمي الأزبال بطريقة عشوائية وجود نقط سوداء بالمدينة تسيء للمشهد العام وجمالية المدينة. تسربات سائل LIXIVIAT من الأحواض، يهدد البيئة والساكنة.	احترام توقيت وضع الأزبال. وضع نظام لجمع النفايات ومسارات الشاحنات المعدة لهذه العملية. إيجاد حلول تقنية لتسربات الأكسيفيا للمحافظة على البيئة. تحسيس أرباب المحلات التجارية والمطاعم وضع الأزبال، بالأماكن المخصص لها.
	البيئة والتنمية المستدامة	عجز شبكة التطهير السائل عن استيعاب مياه الأمطار وغياب منشآت فنية للحد من مخاطرها	بناء منشآت فنية لتجميع مياه الفيضانات مع مد قنوات لتصريفها اتجاه واد ورطاس
		خصاص كبير في المجال المساحات الخضراء	إحداث مساحات خضراء و حدائق عمومية للوصول إلى معدل 70 هكتار
الحكامة المحلية: قدرات التدبير الجماعي	الإمكانات والموارد المحلية - المداخل	انخفاض متزايد لقدرة الجماعة على الاستثمار.	البحث عن موارد مالية قارة تضمن مساهمة الجماعة في المشاريع الاستثمارية والتنموية
	الموارد البشرية	تداخل في المهام والمسؤوليات بسبب غياب تحديد المهام الخاصة بكل قسم ومصالحة. عدم تناسب بين المؤهلات والمسؤوليات لدى بعض الموظفين. عدم إبلء الاهتمام بتكوين الموظفين للرفع من مردوديتهم.	تحديث الهيكل التنظيمي للجماعة وإعطاء الفرصة للكفاءات لتحمل المسؤولية وخلق نظام لتحفيز الموظفين إعداد برامج للتكوين تستجيب لمتطلبات الإدارة الحديثة

التشخيص النهائي لإشكاليات و المشاريع المراد انجازها في برنامج عمل جماعة بركان

المجال	التشخيص	المشاريع المراد انجازها
التأهيل الحضري	الإكتضاض في حركة المرور على مستوى قنطرة واد شراعة والمدار الطرقي	1. إنشاء ممر تحت أرضي بالمحادثات مع قنطرة واد شراعة 2. إنجاز منشأة فنية على مستوى واد ورتاس الرابطة بين حي ورتاس وبرج واولوت بإقليم بركان
	مشاكل الفيضانات بالمدينة خلال تساقط الأمطار . مشاكل السير والجولان داخل المدينة	3. إنشاء حوض مائي مع قناة للربط بواد ورتاس للحد من آثار الفيضانات 4. إنشاء موقف للشاحنات و السيارات النفعية .
	تحسين خدمات النقل العمومي .	5. إنشاء محطة طرقية جديدة بالمدينة تلي حاجيات الساكنة. 6. تهيئة وصيانة ممرات الحافلات
	غياب وعاء عقاري في الملكية الخاصة للجماعة داخل المجال الحضري .	7. اقتناء أراضي جديدة وتسوية الوضعية القانونية الأراضي التي تمت نزع ملكيتها من أجل إنجاز مشاريع تنموية
	الطاقة الإستيعابية للمحجز البلدي أصبحت متجاوزة غياب الأمن وسائل المراقبة بالعديد من الأماكن العامة بالمدينة. تقريب الإدارة من المواطنين و تحسين جودة الخدمات و التدخلات الأمنية	8. إحداث محجز جماعي جديد بموصفات حديثة . 9. تهيئة جميع الأماكن العمومية بكاميرات المراقبة. 10. توفير العقار لإحداث دوائر أمنية جديدة.
	انتشار الحرف المزعجة في العديد من الأحياء	11. إنشاء منطقة شبه صناعية للحرف المزعجة .
	التعثر في إتمام بناء و تجهيز المجزرة الجماعية الجديدة نقص في البنيات التحتية الخاصة بذوي الاحتياجات الخاصة . غياب ادارة مجهزة وعصرية بالمكتب الصحي .	1. إتمام تهيئة و تجهيز المجزرة الجماعية العصرية . 2. بناء ولوجيات للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة 3. بناء و تجهيز المكتب الصحي مع مستودع للأموال.
	غياب مرافق ثقافية في تراب الجماعة	4. المساهمة في اتمام بناء دار الثقافة . 5. توسعة و تهيئة المكتبة الجماعية 6. ترميم وإعادة فتح القاعات السينمائية بالجماعة
	الموقع الحالي لسوق بيع البهائم غير مناسب و يشكل بؤرة تلوث .	7. إحداث سوق خاص ببيع البهائم 8. بناء و تجهيز سوق للجملة ببركان.
	سوق الجملة الحالي لا يلبى جميع الحاجيات و بنيته التحتية أصبحت متجاوزة .	
	التنمية الاجتماعية و الاقتصادية	نقص المراكز الصحية ببعض أحياء المدينة وفي المراكز التي تقدم الخدمات الشبه طبية .
غياب الدعم للمراكز الاجتماعية للقرب وخاصة المعنية بمقاربة النوع		11. ترميم وإعادة فتح القاعات السينمائية بالجماعة . 12. بناء و تجهيز مركز للدراسات والأبحاث
غياب مكان خاص بالمياومين وبيع السيارات و تعليم السياقة .		13. إنشاء بورصة الشغل مع مكان خاص ببيع السيارات و تعليم السياقة
غياب مركز خاصة بالشباب و لتتبع ومواكبة الأشخاص في وضعية صعبة		14. بناء و تجهيز مركز استقبال خاص بالشباب . 15. بناء و تجهيز فضاء ترفيهي خاص بالمتقاعدين 16. إحداث مركز لإيواء المرأة في وضعية صعبة

التشخيص النهائي لإشكاليات والمشاريع المراد انجازها في برنامج عمل جماعة بركان

المشاريع المراد انجازها	التشخيص	المجال
1. اتمام تهيئة الحديقة الايكولوجية بواد شراعة. 2. اتمام تهيئة الحديقة الترفيهية بحي الزلاقة. 3. تهيئة الحزام الأخضر بحي الليمون 4. احداث اماكن خضراء جديدة في المدينة.	غياب المناطق الخضراء في العديد من احياء الجماعة.	البيئة والتنمية المستدامة
5. تحويل خطوط الكهرباء الهوائية ذات الضغط العالي والمتوسط الى خطوط تحت الارض داخل المدينة 6. استعمال الطاقات المتجددة في الإدارات والمرافق العمومية	غياب استراتيجية للنجاعة الطاقية واستغلال الطاقات المتجددة بالجماعة	
7. بناء المقاطعات الحضرية. 8. تجهيز موقف خاص بسيارات الجماعة 9. إحداث الشبكات الوحيد من اجل مغاربة العالم والمهاجرين من مختلف البلدان	لجوء الجماعة إلى كراء بنايات لأغراض إدارية لا تستجيب لحسن استقبال المرتفقين وتكلف خزينة الجماعة ميزانية جد مهمة.	الحكامة المحلية
10. إحداث أرشيف خاص بالجماعة. 11. تحديث ورقمنة المصالح الجماعية 12. انجاز مشروع خاص لتخزين المعلومات (DATA CENTRE)	تطوير الرقمنة وتحسين الخدمات المقدمة للسكان وجعل من مدينة بركان مدينة ذكية	
13. مواكبة الجمعيات المختصة في مجال الهجرة. 14. تكوين المنتخبين والموظفين الجماعيين في كل ما يتعلق بالمشاكل التي تعترض مغاربة العالم،	غياب استراتيجية خاصة بحل مشاكل مغاربة العالم.	
15. إحداث الشبكات الوحيد من اجل مغاربة العالم والمهاجرين من مختلف البلدان 16. استبدال مصابيح الإنارة العمومية بمصابيح من نوع L.E.D . 17. تحديث ورقمنة المصالح الجماعية	ترشيد النفقات الجماعية.	
18. تسطير برنامج مندمج للتكوين في جميع المجالات المرتبطة بالإدارة الحديثة	تقوية قدرات الموظفين.	

تحليل الموارد المالية ونفقات الجماعة

معطيات متعلقة بمالية جماعة بركان خلال الفترة الممتدة بين سنة 2016-2028

تطور الميزانية لجماعة بركان بين سنة 2016 و 2028

2028	2027	2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	السنة
211,008	210,069	205,099	199,118	199,795	207,313	153,989	151,132	152,053	125,647	122,456	112,818	108,465	مجموع تقديرات حجم الميزانية
183,080	182,169	179,477	175,100	171,990	169,608	133,493	123,861	126,190	107,958	106,906	98,606	94,706	تقديرات مداخل التسيير
183,080	182,169	179,477	175,100	171,990	169,608	133,493	123,861	126,190	107,958	106,906	98,606	94,706	تقديرات نفقات التسيير
14,028	14,000	11,721	11,718	14,198	24,096	8,535	15,757	13,753	7,782	5,845	5,306	4,853	تقديرات مداخل التجهيز
14,028	14,000	11,721	11,718	14,198	24,096	8,535	15,757	13,753	7,782	5,845	5,306	4,853	تقديرات نفقات التجهيز
13,900	13,900	13,900	12,300	13,607	13,607	11,960	11,513	12,110	9,906	9,705	8,906	8,906	تقديرات مداخل ونفقات الحسابات الخصوصية

ملخص وتوقعات الأداء المالي لجماعة بركان بين سنة 2016 و2028

السنة	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
مجموع الموارد	169,584	142,295	171,309	164,273	126,521	132,314	138,138	207,313	199,795	199,067	205,099	209,069	211,038
مجموع النفقات	130,435	117,774	140,010	143,304	104,962	110,701	111,114	207,313	186,592	183,041	171,967	173,342	174,729
موارد التسيير	96,888	88,770	103,948	96,632	83,443	86,790	87,496	169,608	171,990	175,100	179,477	182,169	183,080
نفقات التسيير بما فيها فائض الجزء I	96,888	88,770	103,948	96,632	83,443	86,790	87,496	169,608	162,385	159,022	160,215	161,417	162,627
موارد التجهيز	47,251	30,195	43,930	46,052	25,505	32,528	37,671	24,096	14,198	11,667	11,721	13,000	14,058
نفقات التجهيز	21,851	16,740	18,953	34,655	10,742	16,386	20,238	24,096	10,599	11,718	11,751	11,800	11,809
موارد الحسابات الخصوصية	25,444	23,329	23,430	21,588	17,572	12,995	12,970	13,607	13,607	12,300	13,900	13,900	13,900
نفقات الحسابات الخصوصية	11,695	12,263	17,108	12,016	10,776	7,525	7,861	13,607	13,607	12,300	13,900	13,900	13,900
صافي الفائض-العجز	39,149	24,521	31,298	20,968	21,558	21,612	26,994	15,300	13,202	16,026	33,132	35,726	36,309
فائض التسيير بما فيها الاعتمادات المرحلة دون احتساب الفائض التقديري المخصص لأصل الدين	6,257	0,00	14,448	4,549	3,017	2,998	4,452	15,300	3,800	4,069	4,101	4,150	4,159

تكاليف القروض لجماعة بركان بين سنة 2015 و2028

السنة	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
أصل القروض	4,853	5,306	5,844	6,252	6,691	7,200	7,985	8,796	5,928	3,617	3,918	4,121	2,400
فوائد القروض	5,515	4,938	4,400	3,993	3,554	3,045	2,260	2,036	1,372	0,924	0,623	0,420	0,283
مجموع تكاليف لقروض	10,368	10,244	10,244	10,245	10,245	10,245	10,245	10,832	7,300	4,541	4,541	4,541	2,683

حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة بمليون الدرهم

السنة	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
الضريبة على القيمة المضافة	40,146	40,146	42,146	40,98	40,04	33,18	34,3	45,74	46,4	47,4	48,18	49	49,83

فائض الجماعة من أجل إعداد مشاريع برنامج عمل الجماعة بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023	السنة
4,16	4,15	4,10	4,70	3,80	15,30	فائض التسيير
49,90	49,00	48,40	47,40	46,40	45,70	حصة الجماعة من الضريبة
54,06	53,15	52,30	52,10	50,20	61,00	المجموع
		322,81				المجموع الكلي

قيمة مشاريع برنامج عمل الجماعة

المجموع	الحكامة المحلية	البيئة والتنمية المستدامة	التنمية الاقتصادية والاجتماعية	التأهيل الحضري	المحاور
73,70	4,25	12,50	16,85	40,30	مساهمة الجماعة
1106,95	52,15	80,40	97,50	876,70	مساهمة الشركاء
1180,65	56,40	92,90	114,35	917,00	الكلفة الإجمالية

يلاحظ أن التركيبة المالية لتمويل برنامج العمل ستعرف تحسن ملحوظ بفضل تحسين الحكامة المالية وترشيد النفقات وذلك من خلال إصلاح ومراجعة القرار الجبائي المحلي وكذا التفكير مستقبلا في التقليل من ميزانية التسيير عبر الاستثمار وترشيد في استعمال الإنارة العمومية والعمل بالطاقات المتجددة صديقة للبيئة وإحداث مرافق إيكولوجية تعمل بالطاقة الشمسية مما سيمكن الجماعة من الاستفادة من مداخيل إضافية لميزانياتها وترشيد نفقاتها. إضافة إلى المساهمة المالية في تمويل وإنجاز المشاريع المبرمجة، فإن الجماعة ستساهم في توفير العقار لمجموعة من المشاريع.

محور الأول: التأهيل الحضري

مدة المشروع						كلفة المشروع بمليون درهم			المشروع
2028	2027	2026	2025	2024	2023	المجموع	الشركاء	الجماعة	
-	-	-	-	-	4,2	4,2	4	0,2	1. إنشاء ممر تحت أرضي بواد شراعة
-	-	4			-	4	3,8	0,2	2. إنشاء محطة للسيارات النفعية والشاحنات
30,00		-	-	-	-	30	25	5	3. إنشاء محطة طرقية
-	-	-	73,00			73	73	العقار	4. إنشاء حوض مائي مع خط للربط للحد من آثار الفيضانات
-	-	-	-	200,00		200	200	0	5. التأهيل الحضري والمحاور الكبرى وهيكلية الأحياء
1,00		-	-	-	-	1	0	1	6. توفير عقارا لإحداث دوائر أمنية جديدة
-	05,00		-	-	-	5	5	العقار	7. إحداث مراكز صحية على المستوى الثاني
-	-	03,00		-	-	3	3	العقار	8. إحداث مركز طبي للترويض
-	-	-	-	04,00		0.4	0	0,4	9. ترقيم الأحياء وتسميتها
09,00		-	-	-	-	9	8	1	10. إحداث محجز بلدي جديد
-	-	-	20,00		-	20	18	2	11. تجهيز جميع الماكن العمومية بكاميرات المراقبة
-	30,00			-	-	30	30	العقار	12. إنشاء منطقة للحرف المزججة
100,00						100	80	20	13. إقتناء وتسوية الأراضي لفائدة الجماعة
-	-	-	338,00			338	330	8	14. بناء سوق الجملة ببركان
-	-	-	-	26,00		26	26	العقار	15. بناء سوق اسبوعي جديد للخضر والبهائم
6,00		-	-	-	-	6	5	1	16. هيكلية حي العيون على واجهتي زنقة المنزل وشارع الحسن 2
-	-	-	-	67,40		67,40	65,90	1,50	17. إنجاز منشأة فنية على مستوى واد ورطاس الرابطة بين حي ورطاس وبرج واولوت بإقليم بركان
						917,00	876,70	40,30	المجموع

المجال: التأهيل الحضري

ملاحظات	مساهمة الشركاء	مساهمة المجلس	الشركاء المحتملون	حامل المشروع	الكلفة التقديرية ب مليون درهم	مدة التنفيذ	المشروع
عقار متوفر وجود اتفاقية شراكة في الموضوع	4,00	0,2	<ul style="list-style-type: none"> وزارة التجهيز والماء المجلس الإقليمي 	ج بركان	4,20	2023 2024	1. إنشاء ممر تحت أرضي بالمحاذات مع قنطرة واد شراعة
عقار متوفر تنظيم حركة السير والجولان داخل المدينة	3,8	0,2	<ul style="list-style-type: none"> وزارة الداخلية وزارة النقل واللوجستيك 	ج بركان	4,00	2024 2025	2. إنشاء محطة للسيارات النفعية والشاحنات
عقار متوفر تنظيم قطاع النقل العمومي و بناء محطة تستجيب للمواصفات العصرية	25,00	5,00	<ul style="list-style-type: none"> وزارة الداخلية وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة. وزارة النقل واللوجستيك 	جماعة بركان	30,00	2027 2028	3. إنشاء محطة طرقية
عقار متوفر وجود اتفاقية في الموضوع الحد من مخاطر الفيضانات	73,00	توفير العقار	<ul style="list-style-type: none"> المكتب الوطني للماء الصالح للشرب والكهرباء صندوق الوطني للحماية من الكوارث وكالة الحوض المائي لملوية المجلس الإقليمي مجلس الجهة 	ج بركان	73,00	2023 2025	4. إنشاء حوض مائي مع خط للربط بواد ورتاس للحد من آثار الفيضانات
تحسين إطار عيش الساكنة	200,00		<ul style="list-style-type: none"> وزارة الداخلية وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة. 	جماعة بركان	200,00	2023 2024	5. التأهيل الحضري والمحاور الكبرى وهيكله الأحياء
تقريب الإدارة الأمنية من المواطنين وتحسن جودة خدمات الاستقبال	0	1,00	<ul style="list-style-type: none"> المديرية العامة للأمن الوطني 	المديرية العامة للأمن الوطني	1,00	2027 2028	6. المساهمة في إحداث دوائر أمنية جديدة
تقريب الخدمات الصحية إلى المواطنين	5,00	توفير العقار	<ul style="list-style-type: none"> وزارة الصحة والحماية الاجتماعية 	مندوبية الصحة والحماية الاجتماعية	5,00	2026 2027	7. بناء وتجهيز مراكز صحية من المستوى الثاني
عقار متوفر تعزيز البنيات ذات الخدمات الشبه طبية	3,00	توفير العقار	<ul style="list-style-type: none"> وزارة الصحة والحماية الاجتماعية مجلس الجهة المجلس الإقليمي 	مندوبية الصحة والحماية الاجتماعية	3,00	2025 2026	8. بناء وتجهيز مركز للترويض طبي
		0,4		جماعة بركان	0,4	2023 2024	9. ترقيم الأحياء وعنونتها

مشروع	مدة التنفيذ	الكلفة التقديرية ب مليون درهم	حامل المشروع	الشركاء المحتملون	مساهمة المجلس	مساهمة الشركاء	ملاحظات
10. بناء وتجهيز محجز جماعي	2027 2028	9,00	جماعة بركان	<ul style="list-style-type: none"> وزارة الداخلية المجلس الإقليمي مجلس الجهة 	1,00	8,00	عقار متوفر الطاقة الاستيعابية للمحجز الحالي أصبح متجاوزة
11. تجهيز الأماكن والساحات العمومية بكاميرات المراقبة	2024 2025	20,00	جماعة بركان	<ul style="list-style-type: none"> المجلس الإقليمي مجلس الجهة 	2,00	18,00	من أجل المحافظة على الأملاك العامة وسلامة المواطنين
12. إنشاء منطقة للتنشيط الاقتصادي - للحرف المزعجة-	2025 2027	30,00	جماعة بركان	<ul style="list-style-type: none"> وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني وزارة الداخلية مجلس الجهة المجلس الإقليمي الحرفيين المستفيدين 	العقار	30,00	عقار متوفر توفير مكان خاص بالحرف المزعجة سيمكن الجماعة من تنظيم هذا النوع من الأنشطة وتفاذي شكاوى المواطنين والمحافظة على البيئة
13. اقتناء وتسوية الوضعية القانونية للأراضي التي تم نزع ملكيتها لفائدة الجماعة	2023 2028	100,00	جماعة بركان	<ul style="list-style-type: none"> وزارة الداخلية 	20,00	80,00	هو ما سيمكن الجماعة من تنفيذ مشاريعها التنموية والاجتماعية
14. بناء سوق الجملة ببركان	2023 2025	338,00	جماعة بركان	<ul style="list-style-type: none"> وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات 	8,00	330,0	عقار متوفر اتفاقية في الموضوع خلق سوق بمواصفات معترف بها لجعله أكثر جاذبية وسيمكن الجماعة من موارد مالية مهمة
15. بناء سوق أسبوعي جديد مع سوق للغنم والبهايم	2025 2026	26,00	جماعة بركان	<ul style="list-style-type: none"> مجلس الجهة المجلس الإقليمي وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات 	توفير العقار	26,00	عقار متوفر تنظيم تجارة الأسواق بالمدينة وجعلها فضاءات تستجيب لمتطلبات المواطنين
16. إعادة هيكلة حي العيون على واجهتي زنقة المنزل وشارع الحسن الثاني	2027 2028	6,00	جماعة بركان	<ul style="list-style-type: none"> وكالة التجديد الحضري وتأهيل المباني الآيلة للسقوط 	1,00	5,00	الحفاظ على الموروث الثقافي والعمراني للمدينة
17. إنجاز منشأة فنية على مستوى واد ورتاس الرابطة بين حي ورتاس و برج واولوت بإقليم بركان	2022 2024	67,40	جماعة بركان	<ul style="list-style-type: none"> وزارة التجهيز المجلس الإقليمي جماعة زكزل 	1,50	65,90	تسهيل حركة السير والجولان
المجموع		917,00			40,30	917,00	

محور الثاني: التنمية الاقتصادية والاجتماعية

مدة المشروع						كلفة المشروع			المشروع
2028	2027	2026	2025	2024	2023	الجموع بمليون درهم	الشركاء بمليون درهم	الجماعة بمليون درهم	
-	-	-	14	-	-	14	10	4	1 بناء قاعة متعددة الرياضات بحي الفتح
-	-	-	-	08,00	-	8	7	1	2 بناء مسبح بحي الزلاقة
-	-	-	-	02,00	-	2	1	1	3 بناء ولوجيات للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة
-	-	-	-	08,00	-	8	7	1	4 إتمام بناء دار الثقافة
-	-	-	-	02,25	-	2,25	2	0,25	5 اتمام تهيئة ساحة السوق المغطاة مع موقف للسيارات تحت أرضي
-	-	-	-	-	10,00	10	9	1	6 تجهيز وتهيئة المذابح العصرية
-	-	-	-	4,50	-	4,5	4	0,5	7 بناء مقر المكتب الصحي ومستودع خاص بالأموات
02,00	-	-	-	-	-	2	1,5	0,5	8 بناء فضاء ترفيهي خاص بالمسنين
-	06,50	-	-	-	-	6,5	6	0,5	9 بناء وتجهيز مركز للدراسات والأبحاث
20,00	-	-	-	-	-	20	18	2	10 إحداث مركز استقبال للشباب
10,00	-	-	-	-	-	10	9	1	11 اقتناء وترميم القاعات السنيمائية بالمدينة وإحداث قاعات جديدة
-	-	4,50	-	-	-	4,5	4	0,5	12 إحداث مركزا لإيواء المرأة في وضعية صعبة
-	-	-	-	12,00	-	12	11	1	13 إنشاء بورصة الشغل مع مكان خاص ببيع السيارات وتعليم السياقة
-	-	08,00	-	-	-	8	6	2	14 تهيئة المكتبة الجماعية
-	02,06	-	-	-	-	2.6	2.0	0.6	15 تمكين المرأة من الانخراط في النسيج الاقتصادي
						114.35	97.5	16.85	المجموع

محور الثاني: التنمية الاقتصادية والاجتماعية

ملاحظات	مساهمة الشركاء	مساهمة المجلس	الشركاء المحتملون	حامل المشروع	الكلفة التقديرية ب مليون درهم	مدة التنفيذ	المشروع
عقار متوفر دعم البنيات الرياضية بالأحياء	10,00	4,00	• مجلس الجهة	جماعة بركان	14,00	2024 2025	1. بناء قاعة متعددة الرياضات بحي الفتح
عقار متوفر دعم البنيات الرياضية بالأحياء	7,00	1,00	• مجموعة الجماعات ترفية • وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	جماعة بركان	8,00	2023 2024	2. بناء مسبح بحي الزلاقة
تطبيق مقتضيات القانون 10.03 الخاص بالولوجيات	1,00	1,00	• وزارة التضامن والادماج الاجتماعي والأسرة	جماعة بركان	2,00	2023 2024	3. بناء وولوجيات للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة
سيمكن ساكنة الجماعة والإقليم من فضاء سيعطي إضافة نوعية للمشهد الثقافي بالإقليم	7,00	1,00	• وزارة الداخلية • وزارة الشباب والثقافة والتواصل • وكالة تنمية الأقاليم الشرقية • المجلس الإقليمي	المجلس الإقليمي	8,00	2023 2024	4. إتمام بناء دار الثقافة
خلق متنفس وسط المدينة للساكنة وحركة السير و الجولان	2,00	0,250	• وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والسكن وسياسة المدينة	جماعة بركان	2.25	2023 2024	5. اتمام تهيئة ساحة السوق المغطاة مع موقف للسيارات تحت أرضي
الحصول على الترخيص الصحي وجعل المجزرة الجماعية مجزرة إقليمية تلي حاجيات الإقليم	9,00	1,00	• وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات • المجلس الإقليمي	جماعة بركان	10,00	2023	6. تجهيز وتهيئة المذابح العصرية
تحسين ظروف العمل وجودة الخدمات المقدمة للساكنة	4,00	0,50	• وزارة الصحة والحماية الاجتماعية • وزارة الداخلية	جماعة بركان	4,50	2023 2024	7. بناء وتجهيز مقر المكتب اصحي ومستودع خاص بالأموات
خلق فضاء مميز يستجيب لمتطلبات هذه الفئة من الساكنة	1,50	0,5	• وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة • مجلس الجهة	جماعة بركان	2,00	2027 2028	8. بناء فضاء ترفيهي خاص بالمسنين
الهدف هو تشجيع التراث الثقافي والمحافظة عليه و تميمه من خلال خلق فضاء يسهل عملية التواصل و تسويق الموروث الثقافي للمنطقة	6,00	0,5	• وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية • وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة • وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار • وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة • مجلس الجهة • المجلس الإقليمي	جماعة بركان	6,50	2025 2027	9. بناء وتجهيز مركز للدراسات والأبحاث

ملاحظات	مساهمة الشركاء	مساهمة المجلس	الشركاء المحتملون	حامل المشروع	الكلفة التقديرية ب مليون درهم	مدة التنفيذ	المشروع
عقار متوفر هي فرصة لخلق فضاء لتبادل الزيارات بين شباب الإقليم و شباب الأقاليم الأخرى	18,00	2,00	وزارة الشباب والثقافة والتواصل وزارة التضامن والادماج الاجتماعي والأسرة مجلس الجهة المجلس الإقليمي	جماعة بركان	20,00	2027 2028	10. بناء وتجهيز مركز استقبال للشباب
المحافظة على التراث العمراني وإحياء الأدوار الثقافية التي كانت تلعبها دور السينما	9,00	1,00	مجلس الجهة المجلس الإقليمي وزارة الشباب والثقافة والتواصل	جماعة بركان	10,00	2027 2028	11. اقتناء وترميم القاعات السنيمائية بالمدينة وإحداث قاعات جديدة
مشروع سيمكن من الحفاظ على كرامة المرأة وجعلها في مأمن من مخاطر الشارع	4,00	0,50	وزارة الداخلية وزارة التضامن والادماج الاجتماعي والأسرة مجلس الجهة المجلس الإقليمي	جماعة بركان	4,50	2025 2026	12. إحداث مركزا لإيواء المرأة في وضعية صعبة
تنظيم سوق الشغل بالنسبة لليد العاملة في المجال الفلاحي لصيانة كرامتهم وتحسين ظروف تنقلهم	11,00	1,00	مجلس الجهة المجلس الإقليمي وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات	جماعة بركان	12,00	2023 2024	13. إنشاء بورصة الشغل مع مكان خاص ببيع السيارات وتعليم السياقة
إعادة الروح للمكتبة الجماعية وجعلها أكثر جاذبية من خلا تجهيزها لمسايرة التطور الرقمي	6,00	2,00	المجلس الإقليمي وزارة الداخلية وزارة الشباب والثقافة والتواصل	جماعة بركان	8,00	2024 2026	14. تهيئة وتجهيز المكتبة الجماعية
وضع برامج تكوينية لتقوية القدرات في المجالات الحيوية التي ستمكن المرأة من الانخراط في النسيج الاقتصادي وخاصة التضامني	2,00	0,60	جماعة سان جيل جمعية التضامن للأعمال الاجتماعية لموظفي جماعة بركان التعاون الوطني	جماعة بركان	2,60	2023 2027	15. تقوية قدرات المرأة من أجل الانخراط والمساهمة في النسيج الاقتصادي
	114.35	16.85			114.35		المجموع

محور الثالث : البيئة والتنمية المستدامة

مدة المشروع						كلفة المشروع			المشروع
2028	2027	2026	2025	2024	2023	المجموع بمليون درهم	الشركاء بمليون درهم	الجماعة بمليون درهم	
-	-	-	20,00			20	16,00	4,00	1. تحويل خطوط الكهرباء الهوائية ذات الضغط العالي والمتوسط إلى خطوط تحت الأرض داخل المدينة
-	20,00					20	18	2	2. إنجاز منتزه إيكولوجي بحي الزلاقة
-	-	-	20,00			20	18	2	3. تهيئة منتزه إيكولوجي بواد شراعة
		10,00			-	10	8	2	4. استعمال الطاقات المتجددة في الإدارات والمرافق العمومية التابعة للجماعة
	20,00		-	-	-	20,00	18,00	2	5. تهيئة الحزام الأخضر لحي الليمون
-	-	-	-	-	2,9	2,9	2,4	0,5	6. بناء ملجأ للحيوانات
						92,90	80,40	12,50	المجموع

محور الثالث: البيئة والتنمية المستدامة

مشروع	مدة التنفيذ	الكلفة التقديرية ب مليون درهم	حامل المشروع	الشركاء المحتملون	مساهمة المجلس	مساهمة الشركاء	ملاحظات
1. تحويل خطوط الكهرباء الهوائية ذات الضغط العالي والمتوسط إلى خطوط تحت الأرض داخل المدينة	2023 2025	20,00	جماعة بركان	<ul style="list-style-type: none"> وزارة الداخلية مجلس الجهة المكتب الوطني للماء والكهرباء 	4,00	16,00	خلق فضاءات قابلة للبناء كانت تشغلها خطوط الكهرباء الهوائية و إعطاء جمالية أكثر للمدينة
2. إنجاز منتزه إيكولوجي بحي الزلاقة	2023 2027	20,00	جماعة بركان	<ul style="list-style-type: none"> مجلس الجهة المجلس الإقليمي مجموعة الجماعات تريفة وزارة الانتقال الطاقى والتنمية المستدامة 	2,00	18,00	عقار متوفر خلق قضاء أخضر و متنفس لممارسة بعض الرياضات
3. تهيئة منتزه إيكولوجي بواد شراعة	2023 2025	20,00	جماعة بركان	<ul style="list-style-type: none"> مجلس الجهة المجلس الإقليمي مجموعة الجماعات تريفة وزارة الانتقال الطاقى والتنمية المستدامة 	2,00	18,00	عقار متوفر خلق قضاء أخضر و متنفس لممارسة بعض الرياضات
4. استعمال الطاقات المتجددة في الإدارات والمرافق العمومية التابعة للجماعة	2023 2028	10,00	جماعة بركان	<ul style="list-style-type: none"> وزارة الداخلية وزارة الانتقال الطاقى والتنمية المستدامة 	2,00	8,00	ترشيد النفقات
5. تهيئة الحزام الأخضر لحي الليمون	2026 2028	20,00	جماعة بركان	<ul style="list-style-type: none"> وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات وزارة الداخلية مجلس الجهة المجلس الإقليمي 	2,00	18,00	خلق فضاء أخضر يضفي جمالية على محيط المدينة
6. المساهمة في مشروع بناء وتجهيز ملجأ للحيوانات	2023	2,9	م الاقليمي	<ul style="list-style-type: none"> المجلس الإقليمي مجموعة الجماعات تريفة الجماعات التربوية لإقليم بركان 	0,50	2,40	الحد من ظاهرة انتشار الكلاب الضالة التي تعترض طريق المارة وخاصة العجزة والتلاميذ والتلميذات
المجموع		92.90			12.50	80,40	

محور الرابع : الحكامة المحلية

مدة المشروع						كلفة المشروع			المشروع
2028	2027	2026	2025	2024	2023	المجموع بمليون درهم	الشركاء بمليون درهم	الجماعة بمليون درهم	
-	-	08,00			-	8	6	2	1. بناء مقاطعات
-	-	-	-	02,00		2	1,5	0,5	2. إحداث أرشيف خاص بالجماعة
-	-	-	-	05,00		5	4,5	0,5	3. إحداث الإدارة الرقمية بجماعة بركان
20,00						20	20	00	4. إعادة تهيئة الإنارة العمومية بجميع الأحياء بإنارة من نوع L.E.D
-	-	-	-	-	0,25	0,25	0,25	0	5. إحداث الشبكات الوحيد من أجل المهاجرين
-	-	-	-	0.50		0,5	0,25	0,25	6. مواكبة الجمعيات في مجال الهجرة
-	-	0.65				0,65	0,65	0	7. لقاءات تبادل مع جماعة سان جيل البلجيكية
				20,00		20,00	19,00	1,00	8. بناء وتهيئة وتجهيز المركز الجهوي لتخزين المعلومات (DATA CENTRE) بمركب "مجال" للابتكار والذكاء الترابي
						56,40	52,15	4,25	المجموع

محور الرابع: الحكامة المحلية

مشروع	مدة التنفيذ	الكلفة التقديرية ب مليون درهم	حامل المشروع	الشركاء المحتملون	مساهمة المجلس	مساهمة الشركاء	ملاحظات
1. بناء وتجهيز مقاطعات	2023 2028	8	جماعة بركان	<ul style="list-style-type: none"> وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة وزارة الداخلية 	2	6	ترشيد النفقات المتعلقة ببناء بنايات إدارية وبناء مقاطعات تستجيب لشروط البناء المحافظة على الطاقة باستعمال مواد وتجهيزات معدة لذلك مع تقليل النقط الضوئية -إدارة صديقة للبيئة-
2. إحداث أرشيف خاص بالجماعة	2023 2025	2	جماعة بركان	<ul style="list-style-type: none"> وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة وزارة الداخلية 	0,5	1,5	الحفاظ على حقوق المرتفقين و الإدارة و يسهل عملية المراقبة و التقييم، كما يعتبر الأرشيف مرجع علمي تاريخي
3. إحداث الإدارة الرقمية بجماعة بركان	2023 2025	5	جماعة بركان	<ul style="list-style-type: none"> وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة وزارة الداخلية 	0,5	4,5	مواكبة التحولات و التطورات الرقمية التي يعرفها المغرب و إقليم بكان على الخصوص
4. إعادة تهيئة الإنارة العمومية بجميع الأحياء بإنارة من نوع L.E.D	2023 2028	20	جماعة بركان	<ul style="list-style-type: none"> وزارة الداخلية شركة الهندسة الطاقية 	0	20	ترشيد النفقات و المحافظة على البيئة
5. إحداث الشباك الوحيد من أجل مغاربة العالم و المهاجرين	2023	0,25	جماعة بركان	<ul style="list-style-type: none"> جمعية Expertise France 	0	0,25	مواكبة مغاربة العالم و المهاجرين الشرعيين في حل مشاكلهم على مستوى جماعة بركان
6. مواكبة الجمعيات في مجال الهجرة	2023 2024	0,5	جماعة بركان	<ul style="list-style-type: none"> مجلس الجهة جمعية Expertise France 	0,25	0,25	تقوية قدرات الفاعلين في هذا الميدان عن طريق التكوين في المجالات المرتبطة بالهجرة
7. لقاءات تبادل مع جماعة سان جيل البلجيكية	2023 2026	0,65	جماعة بركان	<ul style="list-style-type: none"> جماعة سان جيل البلجيكية 	0,00	0,65	تبادل الخبرات و التجارب بخصوص تدبير الشأن المحلي
8. بناء وتهيئة و تجهيز المركز الجهوي لتخزين المعلومات (DATA CENTRE) بمركب "مجال" للابتكار و الذكاء الترابي	2023 2024	20,00	جهة الشرق	<ul style="list-style-type: none"> وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة ولاية جهة الشرق جهة الشرق عمالة إقليم بركان المجلس الإقليمي لبركان شركة التنمية المحلية "مجال بركان" 	1,00	6,00 - 12,00 - 1,00 -	- تحقيق السيادة الرقمية للمعطيات و البيانات - إحداث منظومة مندمجة لجميع أقاليم جهة الشرق - تعميم و تطوير الرقمنة ؛ - مواكبة مشروع الترابي الرقمي ؛ - إنشاء منصة رقمية موحدة
المجموع		56,40			4,25	52,15	

تلخيص للمشاريع

المجموع	الحكامة المحلية	البيئة والتنمية المستدامة	التنمية الاقتصادية والاجتماعية	التأهيل الحضري	المحاور
46,00	8	6	15	17	عدد المشاريع
73,70	4,25	12,50	16,85	40,30	مساهمة الجماعة
1106,95	52.15	80,40	97,50	876,70	مساهمة الشركاء
1180,65	56,4	92,9	114,35	917	الكلفة الإجمالية

الإطار المنظم لمنظومة تتبع المشاريع والبرامج

1. الإطار:

يعتبر المرسوم رقم 2.16.301 الصادر بتاريخ 29 يونيو 2016 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه وتعيينه وتقييمهم وآليات الحوار والتشاور لإعداده هو الإطار المرجعي لمنظومة تتبع المشاريع والبرامج.

2. عملية تتبع وتنفيذ برنامج عمل الجماعة:

تعتبر عملية تتبع وتنفيذ برنامج عمل الجماعة جزءاً لا يتجزأ من العملية ككل:

يسمح التتبع بالحكم على تقدم إنجاز المشاريع المدرجة في البرنامج وحسن تدبير الأنشطة والأعمال ومراقبتها وتقدير مدى الوصول إلى النتائج والأهداف المتوقعة،	التأكد من تنفيذ برنامج العمل المسطر والقيام بالتعديلات الضرورية قصد ملائمة الموارد مع الأنشطة لبلوغ النتائج المنتظرة.	تقييم تقدم تنفيذ المشاريع من جوانب متعددة (التكلفة، الأجل، الجودة والنتائج) واتخاذ القرارات المتعلقة بكل مشروع في طور الإنجاز إما بإعادة تقييم الموارد أو مراجعة النشاط أو الإذن بمواصلة النشاط.
---	---	--

ويتم إعداد تقارير التتبع من طرف الفريق الجماعي المكلف وتقديمها لرئيس المجلس الجماعي مرتين في السنة حتى يتمكن من إعداد تقرير سنوي لتقييم برنامج عمل الجماعة طبقاً للمادة 14 من المرسوم المشار إليه أعلاه، والذي يتوجب تضمينه نسبة إنجاز المشاريع المبرمجة مع قياس نسبة مؤشرات الفعالية المتعلقة بها والمشار إليها في المنظومة أسفلها. وأيضاً الإمكانيات المرصودة لها والاكراهات المحتملة التي قد تعترض إنجازها، مع اقتراح الحلول الكفيلة بتجاوزها بحيث يتم عرض هذا التقرير بناء على المادة 15 من نفس المرسوم على أنظار اللجنتين الدائميتين لإبداء الرأي قصد عرض التقرير خلال دورة عادية أو استثنائية للتدارس، ويعلق ملخص من التقرير السنوي بمقر الجماعة.

الجدول المتعلق بمنظومة تتبع المشاريع والبرامج حسب المحاور الأربعة التالية:

المحور الاستراتيجي	اسم المشروع	تنفيذ المشروع		سنة التنفيذ	سنة الانتهاء	الاهداف المحققة من المشروع	المعيقات والتحديات في حالة عدم التنفيذ
		انجز	لم ينجز				
التجهيزات الأساسية والبنى التحتية.							
التنمية الاقتصادية والاجتماعية							
التنمية المستدامة والبيئة.							
الحكومة المحلية.							

يتمحور نظام التتبع والتقييم حول ثلاث أدوات أساسية، تتبع وتقييم المخطط الثلاثي ثم الإطار المرجعي للبطاقات التقنية للمشاريع. وهكذا، فإن الامر يتوخى تتبع مشروع برنامج تنمية جماعة بركان وفقاً لمجموعة من الآليات:

- نظام يساعدهم على متابعة وتوجيه وتنفيذ الأنشطة والموارد (المالية المادية) والنتائج المسبقة،
- نظام إعلام استراتيجي يطعم مسلسل القياس وتقييم نتائج المشاريع وحالة إنجازها، من جهة، كما يمد منظومة القرار بمبررات وتخصيص الموارد من جهة أخرى.

تركيبة اللجنة التنفيذية الدائمة:

تتكون اللجنة التنفيذية الدائمة من مدير المصالح، رئيس القسم التقنية ورئيس قسم التعمير، رئيس قسم الموارد المالية كما أن مشاركة ممثلين عن المجتمع المدني في عمل اللجنة يزيد من نزاهة ونجاحة نظام المتبع والتقييم، ومن المهام الأساسية لهذه اللجنة:

- ◀ المشاركة الفعالة في أشغال وضع نظام المتبع وتقييم برنامج التنمية؛
 - ◀ عقد لقاءات منظمة للعمل والمتبع مع الشركاء،
 - ◀ جمع المعلومات المتعلقة بأنشطة ومشاريع برنامج التنمية؛
 - ◀ وضع لوحة قيادة عامة لتتبع حالة تقدم مشاريع برنامج التنمية.
 - ◀ وضع جدول للتتبع لكل نشاط سيمكن من تتبع أجرات الأنشطة، وقياس نجاحتها؛
 - ◀ وضع جدول للتتبع خاص بكل فاعل ملتزم بإعداد أو بتنفيذ نشاط معين؛
- وفي الأخير ولتقييم نتائج التنمية، لابد من مرحلتين للتقييم، الأولى بعد ثلاثة سنوات للمخطط (2025) والثانية استرجاعية (2028).

إن إنجاز هذين التقييمين من طرف كفاءات خارجية مستقلة سيضفي على العملية مزيداً من الموضوعية خاصة في ما يتعلق بالتحليل والاقتراحات.

خلاصات وتوصيات:

تشكل وثيقة برنامج عمل الجماعة إطار يمكنها من الوصول للأهداف التنموية التي تم تسطيرها من قبل، وقد تم إنجاز هذه الوثيقة اعتماداً على مقارنة تشاركية، أخذت بعين الاعتبار اهتمامات الساكنة وعلاقة الجماعة بمحيطها العام والمخططات التنموية والتوجهات التنموية المسطرة على مستوى الجهة والإقليم.

إن التنمية المتناسقة للجماعة تكون عن طريق شركات بناءة ومثمرة مع المؤسسات العمومية والخاصة ومع المجتمع المدني. فدعم المصالح الخارجية يعطي إضافة نوعية لمخطط عمل الجماعة ويحول لها تنفيذها على أحسن وجه، ويحقق انسجاماً مع مختلف المخططات وتلاؤمها والتوجهات الجهوية والوطنية والاستراتيجيات القطاعية.

ويجب تتبع وتقييم جميع الأنشطة المبرمجة في هذه الوثيقة بصفة مستمرة وضمان فعالية جميع الفاعلين للوصول للأهداف المسطرة.

يعد برنامج عمل الجماعة أداة للتواصل والتخطيط في صيغة وثيقة مكتوبة، تتضمن نصوصاً وخرائط متعلقة بالحالة وبالتدخلات على مستوى عدد من المجالات من حياة الجماعة (الاجتماعية، الاقتصادية، البيئية، الثقافية) وتنفيذ برنامج عمل الجماعة رهين باعتبار التنمية المحلية كمهمة أساسية للجماعة.

وعلى هذا الأساس يمكن من طرح مجموعة من التوصيات للساكنين على الشأن المحلي وتمثل فيما يلي:

1. ضرورة جعل الجماعة كمقاولة في التسيير والتدبير وفي الرفع من مستوى المداخليل وتغيير النمط التقليدي الاستهلاكي.
2. التنسيق مع المواطنين وتحفيزهم على الاشتغال في إطار مجموعات او تعاونيات ذات نفع اقتصادي للرفع من مستوى المداخليل
3. التركيز على جمالية الجماعة على المستوى العمراني وخلق مجال عمراني متناسق مع الحرص على الحفاظ على المجال البيئي والمؤهلات التاريخية
4. تأهيل المنطقة لتكون مجال استقطاب للمعامل والشركات بحكم عامل القرب لميناء الناظور غرب المتوسط
5. التركيز على المجال الفلاحي والصناعة التقليدية لخلق دينامية اقتصادية لساكنة الجماعة

توصيات

يسهر المجلس على تنفيذ البرنامج التنموي من خلال نجاح عملية التنفيذ ويرتكز على مشاركة جل الفاعلين المحليين وكذا بعض المتدخلين الخارجيين. وبالتالي الضرورة إلى حشد وتعبئة جميع الفاعلين المتداخلين في عملية تنفيذ هذا المخطط.

فبعد المصادقة على برنامج التنمية، يقوم المجلس، عبر لجنة القيادة، بوضع مخطط للتوصل بهدف من خلاله القيام بحملة إعلامية وتحسيسية واسعة للتعريف به وشرحه أهدافه لمختلف الفاعلين ولهذا الغرض يمكن اللجوء إلى عدة وسائل تواصلية:

- تقديم برنامج التنمية من خلال ورشة استرجاع بمقر المجلس بعد المصادقة عليه من طرف المجلس والتأشير عليه من طرف السيد عامل الإقليم بهدف تعبئة الساكنة حول تنفيذ المشاريع،
- ضمان نشر البرنامج العملي في صيغة مبسطة في متناول أكبر عدد ممكن،
- إحداث موقع إلكتروني للتعريف بالبرنامج التنموي،
- تنظيم اجتماع عمومي سنوي لتقديم حصيلة تنفيذ المخطط،
- تنظيم لقاءات سنوية مع المصالح الخارجية المنخرطة في عملية تنفيذ المخطط بهدف اقتسام المهام بين المصالح الخارجية والجماعة،
- تقديم برنامج التنمية أمام الفاعلين وأصحاب القرار بالإقليم
- تنظيم لقاءات حسب المناسبات مع الممولين المحتملين للحصول على موارد أخرى،
- الحرص على المحافظة على المجال البيئي والمؤهلات التاريخية.
- التسويق الترابي للجماعة محليا ووطنيا ودوليا.

VII. الإقرار والمصادقة

طبقاً للمرسوم 2.16.301 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتعيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، وخاصة المادة 10 منه، والتي تدعو رئيس المجلس الجماعي إلى عرض مشروع برنامج عمل الجماعة على المجلس، فقد تقرر عرض البرنامج على المجلس الجماعي لبركان في دورته لشهر.....، حيث ستم إحالته على اللجان الدائمة 30 يوماً قبل المصادقة عليه قصد دراسته وإعداد تقاريرها بخصوصه وعرضه في النهاية على المصادقة، قبل إحالته على السلطات المختصة للتأشير عليه.

حرر ببركان:

رئيس المجلس الجماعي لبركان	تأشيرة السيد عامل الإقليم

توقيع كاتب المجلس

توقيع رئيس المجلس

الزهرة حنفي

محمد ابراهيمي

مقرر عدد 34 بتاريخ 03-04-2023

النقطة المتعلقة باتخاذ مقرر يقضي بقبول هبة لفائدة جماعة بركان من قبل شركة أرباح اموبيلي و المتمثلة في القطعة رقم (234) MJ7 ذات الرسم العقاري 40 /47660 و البالغة مساحتها 615م² و ذلك لإحداث دار الشباب.

إن مجلس جماعة بركان المجتمع في الدورة الاستثنائية الثالثة لسنة 2023 خلال جلسته العلنية المنعقدة بتاريخ 2023/04/03.

- و طبقا لمقتضيات القانون المتعلق بالقانون التنظيمي 14-113

و بعد دراسة المجلس للنقطة المتعلقة باتخاذ مقرر يقضي بقبول هبة لفائدة جماعة بركان من قبل شركة أرباح اموبيلي و المتمثلة في القطعة رقم (234) MJ7 ذات الرسم العقاري 40 /47660 و البالغة مساحتها 615م² و ذلك لإحداث دار الشباب.

وبعد اللجوء للتصويت العلني؛

وحيث أن عملية التصويت أسفرت على ما يلي:

عدد الأعضاء الحاضرون : 26 عضوا.

عدد الأصوات المعبر عنها : 26 صوتا.

ملاحظة: انسحب السادة: فريد بنته- فاتحة كراعي- جميلة بوصحابة من قاعة الاجتماع ولم يشاركوا في التصويت.

الأعضاء الممتنعون	الأعضاء الراضون	الأعضاء الموافون
لا احد	لا احد	محمد إبراهيمي محمد الزاهري محمد بويعلوي دليلة عامري محمد شراك مونية فتحي أحمد مغيس الزهرة حناني نعيمة شمالل رشيد الندلوسي اسمهان ناصري محمد جلول فاطمة الزهراء جبوري
		عزيز سماوي لمياء براجع محمد عطاري مصطفى بنقدور عبد الحق سالمى يمينة بوعيادي عبد الكريم بومعزة زينب ايت حميدة عبد السلام حبوبي ابراهيم فانشات عبد اللطيف امباركي غزلان بورعدة رشيد بنتفريت

يقرر ما يلي:

صادق المجلس الجماعي لمدينة بركان بإجماع أعضائه الحاضرين، خلال دورته الاستثنائية الثالثة لسنة 2023 المنعقدة بتاريخ 2023/04/03 على قبول هبة لفائدة جماعة بركان من قبل شركة أرباح اموبيلي و المتمثلة في القطعة رقم (234) MJ7 ذات الرسم العقاري 40/47660 و البالغة مساحتها 2م615 و ذلك لإحداث دار الشباب.

توقيع كاتبة المجلس

توقيع رئيس المجلس

الزهرة حناني

محمد ابراهيمي

مقرر عدد 35 بتاريخ 03-04-2023

النقطة المتعلقة باتخاذ مقرر يقضي بقبول هبة لفائدة جماعة بركان من قبل شركة أرباح اموبيلي و المتمثلة في القطعة رقم FFS(235 ذات الرسم العقاري 40/47661 و البالغة مساحتها 569م² و ذلك لإحداث دار المرأة.

إن مجلس جماعة بركان المجتمع في الدورة الاستثنائية الثالثة لسنة 2023 خلال جلسته العلنية المنعقدة بتاريخ 2023/04/03.

- و طبقا لمقتضيات القانون المتعلق بالقانون التنظيمي 14-113 و بعد دراسة المجلس للنقطة المتعلقة باتخاذ مقرر يقضي بقبول هبة لفائدة جماعة بركان من قبل شركة أرباح اموبيلي و المتمثلة في القطعة رقم FFS(235 ذات الرسم العقاري 40 /47661 و البالغة مساحتها 569م² و ذلك لإحداث دار المرأة.

وبعد اللجوء للتصويت العلني؛
وحيث أن عملية التصويت أسفرت على ما يلي:
عدد الأعضاء الحاضرون : 26 عضوا.
عدد الأصوات المعبر عنها : 26 صوتا.

ملاحظة: انسحب السادة: فريد بنته- فاتحة كراعي- جميلة بوصحابة من قاعة الاجتماع ولم يشاركوا في التصويت.

الأعضاء الممتنعون	الأعضاء الراضون	الأعضاء الموافقون
لا احد	لا احد	محمد إبراهيمي محمد الزاهري محمد بويعلوي دليلة عامري محمد شراك مونية فتحي أحمد مغيث الزهرة حنافي نعيمة شمالل رشيد الندلوسي اسمهان ناصري محمد جلول فاطمة الزهراء جبوري

يقرر ما يلي:

صادق المجلس الجماعي لمدينة بركان بإجماع أعضائه الحاضرين، خلال دورته الاستثنائية الثالثة لسنة 2023 المنعقدة بتاريخ 2023/04/03 على قبول هبة لفائدة جماعة بركان من قبل شركة أرباح اموبيليبي و المتمثلة في القطعة رقم (235) FFS ذات الرسم العقاري 40/47661 و البالغة مساحتها 2م569 و ذلك لإحداث دار المرأة.

توقيع كاتبة المجلس

توقيع رئيس المجلس

الزهرة حناني

محمد ابراهيمي

النقطة المتعلقة باتخاذ مقرر يقضي بالموافقة على استغلال نقطة بيع بسوق الجملة للخضر و الفواكه لفائدة السيد عدة أحمد تعويضا له عن الضرر الناجم عن هدم محله بزقنة شراعة جراء فتح الطريق المؤدي من شارع البكاي إلى غاية شارع محمد الخامس.

إن مجلس جماعة بركان المجتمع في الدورة الاستثنائية الثالثة لسنة 2023 خلال جلسته العلنية المنعقدة بتاريخ 2023/04/03.

- و طبقا لمقتضيات القانون المتعلق بالقانون التنظيمي 14-113

و بعد دراسة المجلس للنقطة المتعلقة باتخاذ مقرر يقضي بالموافقة على استغلال نقطة بيع بسوق الجملة للخضر و الفواكه لفائدة السيد عدة أحمد تعويضا له عن الضرر الناجم عن هدم محله بزقنة شراعة جراء فتح الطريق المؤدي من شارع البكاي إلى غاية شارع محمد الخامس.

وبعد اللجوء للتصويت العلني؛

وحيث أن عملية التصويت أسفرت على ما يلي:

عدد الأعضاء الحاضرون : 24 عضوا.

عدد الأصوات المعبر عنها : 24 صوتا.

ملاحظة: انسحب السادة: اسمهان نصري- فريد بنته- فاتحة كراعي- جميلة بوصحابة- يمينة بوعيايدي من قاعة الاجتماع ولم يشاركوا في التصويت.

الأعضاء الممتنعون	الأعضاء الراضون	الأعضاء الموافقون
لا احد	لا احد	محمد إبراهيمي محمد الزاهري محمد بويعلوي دليلة عامري محمد شراك مونية فتحي أحمد مغيس الزهرة حناقي نعيمة شمالل رشيد الندلوسي محمد جلول فاطمة الزهراء جبوري

يقرر ما يلي:

صادق المجلس الجماعي لمدينة بركان بإجماع أعضائه الحاضرين، خلال دورته الاستثنائية الثالثة لسنة 2023 المنعقدة بتاريخ 2023/04/03 على تأجيل اتخاذ مقرر يقضي بالموافقة على استغلال نقطة بيع بسوق الجملة للخضر و الفواكه لفائدة السيد عدة أحمد تعويضا له عن الضرر الناجم عن هدم محله بزئقة شراعة جراء فتح الطريق المؤدي من شارع البكاي إلى غاية شارع محمد الخامس.

توقيع كاتبة المجلس

توقيع رئيس المجلس

الزهرة حناني

محمد ابراهيمي

مقرر عدد 37 بتاريخ 03-04-2023

النقطة المتعلقة باتخاذ مقرر يقضي بطلب كراء طويل الأمد للقطع ذات الرسم
11635/0- 3578/0 – 526/02 التابعة لأملاك.

إن مجلس جماعة بركان المجتمع في الدورة الاستثنائية الثالثة لسنة 2023 خلال
جلسته العلنية المنعقدة بتاريخ 2023/04/03.

- و طبقا لمقتضيات القانون المتعلق بالقانون التنظيمي 14-113
و بعد دراسة المجلس للنقطة المتعلقة باتخاذ مقرر يقضي بطلب كراء طويل الأمد للقطع
ذات الرسم 11635/0- 3578/0 – 526/02 التابعة لأملاك.

وبعد اللجوء للتصويت العلني؛

وحيث أن عملية التصويت أسفرت على ما يلي:

عدد الأعضاء الحاضرون : 21 عضوا.

عدد الأصوات المعبر عنها : 21 صوتا.

ملاحظة: انسحب السادة: اسمهان نصري- فاطمة الزهراء جبوري- فريد بنته- فاتحة
كراعي- جميلة بوصحابة- يمينة بوعيادي - ابراهيم فاتشات- عبد اللطيف امباركي من
قاعة الاجتماع ولم يشاركوا في التصويت.

الأعضاء الممتنعون	الأعضاء الراضون	الأعضاء الموافون
لا احد	لا احد	محمد إبراهيمي محمد الزاهري محمد بويعلوي دليلة عامري محمد شراك مونية فتحي أحمد مغيث الزهرة حنافي نعيمة شمالل رشيد الندلوسي محمد جلول

يقرر ما يلي:

صادق المجلس الجماعي لمدينة بركان بإجماع أعضائه الحاضرين، خلال دورته الاستثنائية الثالثة لسنة 2023 المنعقدة بتاريخ 2023/04/03 على طلب كراء للقطع ذات الرسم :

- 3587/0 مساحتها 24هـ و 29 آر (أربعة وعشرون هكتار و تسعة عشر آر).
 - 526/0 مساحتها 15هـ و 42 آر (خمسة عشر هكتار و اثنان و أربعون آر).
 - 11635/0 مساحتها 14هـ و 59 آر (أربعة عشر هكتار و تسعة وخمسون آر).
- التابعة لأملك الدولة.

توقيع كاتبة المجلس

توقيع رئيس المجلس

الزهرة حناني

محمد ابراهيمي

مقرر عدد 38 بتاريخ 03-04-2023

النقطة المتعلقة باتخاذ مقرر يقضي بتفويت المساحة المسموح للأملك المخزنية تفويتها مجاناً و المحددة في 2500 م² في العقار الذي يأوي ملعب كرة المضرب ذو الرسم 0/7915 البالغ مساحته 4748 م² و ذلك لبناء مقر الجماعة الجديد A21 حسب تصميم التهيئة.

إن مجلس جماعة بركان المجتمع في الدورة الاستثنائية الثالثة لسنة 2023 خلال جلسته العلنية المنعقدة بتاريخ 2023/04/03.

- و طبقاً لمقتضيات القانون المتعلق بالقانون التنظيمي 14-113

و بعد دراسة المجلس للنقطة المتعلقة باتخاذ مقرر يقضي بتفويت المساحة المسموح للأملك المخزنية تفويتها مجاناً و المحددة في 2500 م² في العقار الذي يأوي ملعب كرة المضرب ذو الرسم 0/7915 البالغ مساحته 4748 م² و ذلك لبناء مقر الجماعة الجديد A21 حسب تصميم التهيئة.

وبعد اللجوء للتصويت العلني؛

وحيث أن عملية التصويت أسفرت على ما يلي:

عدد الأعضاء الحاضرون : 23 عضواً.

عدد الأصوات المعبر عنها : 23 صوتاً.

ملاحظة: انسحب السادة: فريد بنته- فاتحة كراعي- جميلة بوصحابة- يمينة بوعيادي - ابراهيم فاتشات- عبد اللطيف امباركي من قاعة الاجتماع ولم يشاركوا في التصويت.

الأعضاء الممتنعون	الأعضاء الراضون	الأعضاء الموافون
لا احد	لا احد	<p>محمد إبراهيمي محمد الزاهري محمد بويعلوي دليلة عامري محمد شراك مونية فتحي أحمد مغيس الزهرة حنافي نعيمة شمالل رشيد الندلوسي اسمهان نصري محمد جلول</p>

يقرر ما يلي:

صادق المجلس الجماعي لمدينة بركان بإجماع أعضائه الحاضرين، خلال دورته الاستثنائية الثالثة لسنة 2023 المنعقدة بتاريخ 2023/04/03 على مقرر يقضي بتفويت المساحة المسموح للأملاك المخزنية تفويتها مجاناً و المحددة في 2500 م² في العقار الذي يأوي ملعب كرة المضرب ذو الرسم 0/7915 البالغ مساحته 4748 م² و ذلك لبناء مقر الجماعة الجديد A21 حسب تصميم الهيئة.

توقيع كاتبة المجلس

توقيع رئيس المجلس

الزهرة حناني

محمد ابراهيمي

مقرر عدد 39 بتاريخ 03-04-2023

النقطة المتعلقة باتخاذ مقرر يقضي بكراء ما تبقى من مساحة الوعاء العقاري الذي يأوي ملعب كرة المضرب ذو الرسم 0/7915 والبالغة 2248 م² وذلك لبناء مقر الجماعة الجديد A21 حسب تصميم التهيئة.

إن مجلس جماعة بركان المجتمع في الدورة الاستثنائية الثالثة لسنة 2023 خلال جلسته العلنية المنعقدة بتاريخ 2023/04/03.

- و طبقا لمقتضيات القانون المتعلق بالقانون التنظيمي 14-113

و بعد دراسة المجلس للنقطة المتعلقة باتخاذ مقرر يقضي بكراء ما تبقى من مساحة الوعاء العقاري الذي يأوي ملعب كرة المضرب ذو الرسم 0/7915 والبالغة 2248 م² وذلك لبناء مقر الجماعة الجديد A21 حسب تصميم التهيئة.

وبعد اللجوء للتصويت العلني؛

وحيث أن عملية التصويت أسفرت على ما يلي:

عدد الأعضاء الحاضرون : 23 عضوا.

عدد الأصوات المعبر عنها : 23 صوتا.

ملاحظة: انسحب السادة: فريد بنته- فاتحة كراعي- جميلة بوصحابة- يمينة بوعياي - ابراهيم فانتشات- عبد اللطيف امباركي من قاعة الاجتماع ولم يشاركوا في التصويت.

الأعضاء الممتنعون	الأعضاء الراضون	الأعضاء الموافقون
لا احد	لا احد	محمد إبراهيم محمد الزاهري محمد بويعلوي دليلة عامري محمد شراك مونية فتحي أحمد مغيس الزهرة حنافي نعيمة شمالل رشيد الندلوسي اسمهان نصري محمد جلول

يقرر ما يلي:

صادق المجلس الجماعي لمدينة بركان بإجماع أعضائه الحاضرين، خلال دورته الاستثنائية الثالثة لسنة 2023 المنعقدة بتاريخ 2023/04/03 على اقتناء ما تبقى من مساحة الوعاء العقاري الذي يأوي ملعب كرة المضرب ذو الرسم 0/7915 والبالغة 2248 م² وذلك لبناء مقر الجماعة الجديد A21 حسب تصميم الهيئة.

توقيع كاتبة المجلس

توقيع رئيس المجلس

الزهرة حناني

محمد ابراهيمي

مقرر عدد 40 بتاريخ 03-04-2023

النقطة المتعلقة بمعاينة إقالة السيد البكاي بوفرة من المجلس الجماعي لبركان.

إن مجلس جماعة بركان المجتمع في الدورة الاستثنائية الثالثة لسنة 2023 خلال
جلسته العلنية المنعقدة بتاريخ 2023/04/03.

- و طبقا لمقتضيات المادة 67 من القانون التنظيمي 14-113.

يقرر ما يلي:

عابن المجلس الجماعي لمدينة بركان خلال الدورة
الاستثنائية الثالثة لسنة 2023 المنعقدة بتاريخ
2023/04/03 إقالة السيد البكاي بوفرة من المجلس
الجماعي لبركان.

توقيع كاتبة المجلس

توقيع رئيس المجلس

الزهرة حناني

محمد ابراهيمي

مقرر عدد 41 بتاريخ 03-04-2023

النقطة المتعلقة بمعاينة إقالة السيد عبد الغاني كيلى من المجلس الجماعي لبركان.

إن مجلس جماعة بركان المجتمع في الدورة الاستثنائية الثالثة لسنة 2023 خلال
جلسته العلنية المنعقدة بتاريخ 2023/04/03.

و طبقا لمقتضيات المادة 67 من القانون التنظيمي 14-113.

يقرر ما يلي:

عائن المجلس الجماعي لمدينة بركان خلال الدورة
الاستثنائية الثالثة لسنة 2023 المنعقدة بتاريخ
2023/04/03 إقالة السيد عبد الغاني كيلى من المجلس
الجماعي لبركان.

توقيع كاتبة المجلس

توقيع رئيس المجلس

الزهرة حناني

محمد ابراهيمي

مقرر عدد 42 بتاريخ 03-04-2023

النقطة المتعلقة بمعاينة إقالة السيد مصطفى صباني من المجلس الجماعي لبركان.

إن مجلس جماعة بركان المجتمع في الدورة الاستثنائية الثالثة لسنة 2023 خلال
جلسته العلنية المنعقدة بتاريخ 2023/04/03.

و طبقا لمقتضيات المادة 67 من القانون التنظيمي 14-113.

يقرر ما يلي:

عائن المجلس الجماعي لمدينة بركان خلال الدورة
الاستثنائية الثالثة لسنة 2023 المنعقدة بتاريخ
2023/04/03 إقالة السيد مصطفى صباني من المجلس
الجماعي لبركان.

توقيع كاتبة المجلس

توقيع رئيس المجلس

الزهرة حناني

محمد ابراهيمي